На правах рукописи

003456108

Боготов Хамидби Лябидович

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНАЛЬНОМ АПК: ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА

Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами
(АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук

05 ДЕК 2008

Ставрополь – 2008

Работа выполнена в ФГОУ ВПО «Кабардино-Балкарская государственная сельскохозяйственная академия им. В.М. Кокова».

Научный консультант: член-корреспондент РАСХН, доктор экономических наук, профессор **Трухачев Владимир Иванович**

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор **Мазлоев Виталий Зелимханович**

доктор экономических наук, профессор **Байдаков Андрей Николаевич**

доктор экономических наук, профессор **Мисаков Валерий Сафарбиевич**

Ведущая организация: **ФГОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»**

Защита состоится 24 декабря 2008г. в 9 часов на заседании диссертационного совета ДМ 220.062.04 при ФГОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет» по адресу: 355017, Россия, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет», с авторефератом – *на официальном сайте* ВАК: http://vak.ed.gov.ru.

Автореферат разослан « 20 » ноября 2008г.

Ученый секретарь диссертационного совета **А.В. Гвоздиков**

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Актуальность темы исследования.

Формирование стратегии развития региональных АПК предполагает радикальные изменения в хозяйственном механизме и методах управления всей аграрной сферой экономики как на микро-, так и на макроуровнях. Разрушение административной системы хозяйствования в регионах произошло быстро, однако эффективного рыночного механизма управления сложнейшим хозяйством региональных АПК с помощью современных методов и экономических рычагов до сих пор не создано. Кроме того, недостатки в нормативном обеспечении основных форм и методов организации управления не способствуют повышению ответственности руководителей организаций, а это, в свою очередь, негативно влияет на функционирование единого всероссийского хозяйственного комплекса.

Регионы России имеют своеобразные природно-экономические, исторические, национальные особенности, которые требуют более рационального и обдуманного подхода к осмыслению механизма функционирования предприятий различных форм собственности. Поэтому, при дальнейшем решении задач реформирования аграрного сектора, экономической политики его составляющих необходимо исследовать тенденции развития ведущих народнохозяйственных комплексов России, в том числе региональных агропромышленных комплексов.

Действенная стратегия развития и механизмов реорганизации системы управления в АПК регионов должна способствовать выводу аграрной сферы из затянувшейся стагнации. На современном этапе необходимо рассчитать алгоритм развития всех отраслей АПК, наметить направления эффективного хозяйствования не только на макроуровне, но, что особенно актуально, на уровне регионов, где органически переплетаются все звенья современной экономики. Для осуществления этих задач требуется научное обоснование формирования региональных АПК, их типологии, структуры, определение путей повышения эффективности производства в условиях рыночных отношений, совершенствование системы управления и разработка основных направлений развития аграрного сектора экономики, с учетом особенностей регионов. В нынешних условиях хозяйствования особо значимым является восстановление экономических отношений между различными отраслями народного хозяйства. При этом следует уделить особое внимание усилению кооперации и интеграции предприятий агропромышленного производства. Проблемы совершенствования менеджмента на предприятиях АПК обусловили необходимость выявления основных факторов и закономерностей формирования АПК регионов на основе исследования теоретических воззрений ученых, экономистов-аграриев по проблемам дальнейшего развития рыночных отношений в системе агропромышленного производства. Организационно-правовые формы предприятий АПК в условиях рынка изменились во всех регионах Российской Федерации, в том числе и в Кабардино-Балкарской Республике. В тоже время сельское хозяйство и другие отрасли АПК ис-

пытывают трудности по выходу из кризисного состояния. В связи с этим, необходимо решить комплекс теоретических и практических вопросов по созданию алгоритма развития стратегических преобразований в АПК регионов.

Степень разработанности проблемы. Научные разработки теоретических основ развития региональных агропромышленных комплексов, вопросы рыночных механизмов их функционирования освещены в научных работах ведущих ученых – экономистов. В науку по этим проблемам внесен достойный вклад: Г.И. Будылкиным, В.М. Баутиным, Н.В. Банниковой, Г.А. Баклаженко, А.В. Гладилиным, В.А. Добрыниным, А.Л. Зинченко, О.Н. Кусакиной, В.Д. Кондратьевым, Г.М. Лоза, В.З. Мазлоевым, А.В. Милосердовым, А.А. Никоновым, В.И. Назаренко, Б.И. Пошкусом, А.В. Петриковым, , В.И. Трухачевым, И.Г. Ушачевым, А.В. Чаяновым, и др. На региональном уровне данные проблемы достаточно полно раскрыты в трудах ученых-экономистов Б.Б. Басаева, П.Е. Гасиева, Л.З. Гукежевой, А.Х. Дикинова, Б.А. Кумахова, В.С. Мисакова, Х.Х. Сохрокова, Б.А.Шогенова, и др. Вместе с тем, необходимо признать, что в современных исследованиях теоретически недостаточно раскрыты аспекты организационно-экономического механизма функционирования предприятий АПК в условиях рыночных отношений и инвестиционного дефицита. Все это требует по-новому оценить в теоретическом плане состояние и особенности формирования стратегии развития и совершенствования системы управления в региональных АПК, решить задачи по исследованию инвестиционного климата, в частности, в региональных АПК. Широкий охват и неравнозначность различных подходов в решении обширного круга вопросов, возникающих проблем, их актуальность как для экономики АПК, так и экономики всей страны в целом предопределили выбор автором темы исследования, его цели, задачи и структуру.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании системы взаимосвязанных и взаимодополняющих теоретических и методологических положений, а так же практических рекомендаций по формированию эффективной стратегии развития и системы управления в региональных АПК с учетом современных требований и условий хозяйствования.

В соответствии с поставленной целью определены следующие задачи диссертационного исследования:

-определить комплекс базовых дефиниций, включающий: теоретико-методологические основы, особенности формирования стратегии развития и организации системы управления в региональных АПК;

- выявить и раскрыть содержание причин, сдерживающих обеспечение стабильного развития и повышения результативности аграрного производства на современном этапе, и выработать концепцию перспектив развития функционирующих структур регионального АПК;

-обосновать необходимость формирования региональных финансово-агропромышленных групп, условия их функционирования с целью координации усилий предприятий по восстановлению производства, выходу

из кризиса, а также организации дополнительных внешних и внутренних рынков сбыта продукции;

-обосновать и предложить подходы к созданию оперативной информационно-консультационной службы в регионе с целью оказания консультативной помощи сельским товаропроизводителям в обеспечении их эффективной деятельности путем распространения знаний, передового опыта, прогрессивных технологий, повышения обоснованности решений;

-определить основные приоритеты социально-экономического развития регионального АПК на основе системного анализа его современного состояния и выявленных закономерностей межструктурных связей;

-разработать новые более эффективные модели организационно-экономического механизма функционирования и структуры системы управления региональным АПК;

- выдвинуть и обосновать тезис об инвестиционном развитии, как важнейшем факторе устойчивого и социально-ориентированного функционирования экономики региона и его агропромышленного комплекса;

-разработать систему концептуальных организационно-экономических моделей реализации стратегических направлений развития и совершенствования механизма управления региональным АПК;

- на основе системного анализа развития агропромышленного комплекса в Кабардино-Балкарской республике выработать рекомендации по усилению государственной поддержки региональных АПК ;

-проанализировать положение агропромышленного комплекса как части экономики региона, идентифицировать совокупность его проблем и на этой основе обосновать механизм, обеспечивающий устойчивость эффективного функционирования АПК.

Объектом исследования являются региональный агропромышленный комплекс, различные организационно-правовые формы предприятий и другие экономические объекты регионального АПК.

Предметом исследования является состояние организационно-экономического механизма функционирования, развития агропромышленного производства и система управления региональным АПК на разных уровнях иерархии в условиях рыночных отношений.

Методология и методы исследования. Теоретической и методологической основой исследования послужили концепции и положения экономических школ о развитии аграрного сектора экономики, АПК, управления, а также разработанные отечественными и зарубежными учеными теоретические и методологические положения, относящиеся к проблематике диссертации. Общеметодологической основой исследования являлся системный анализ. Широкий круг и разнохарактерность объектов и задач исследования предопределили необходимость использовать в рамках системного анализа различные подходы, методы и приемы научного исследования: ретроспективный, конструктивный, детерминированный, статистический, динамичный. В процессе исследования употреблялись раз-

личные методы раскрытия сущности изучаемых явлений и процессов, закономерностей их протекания: *монографический, абстрактно-логический*, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, аналогии, экономико-математическое и организационно-экономическое моделирование, анкетирование специалистов, наложения результатов расчетов и моделирования на условия реальных объектов. В работе использованы и послужили базой аналитической работы данные официальной статистики, плановые и отчетные документы предприятий, организаций АПК, материалы, содержащиеся в публикациях, отчетах НИИ, диссертациях, монографиях, сведения, полученные автором в результате личных опросов руководителей, специалистов предприятий и органов управления АПК, а также собственные расчеты, обработанные, систематизированные и обобщенные автором.

Содержание диссертационной работы **соответствует** пунктам 15.42. «Стратегическое управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями сельского хозяйства» и 15.51. «Концепция и методика управления агропромышленными предприятиями...» специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство) Паспортов специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ.

Концепция диссертационной работы содержит следующие положения:

-обобщение современных научных знаний и практического опыта, определение методологии и механизмов формирования стратегии развития и совершенствования системы управления региональным агропромышленным комплексом, адаптированной к современной ситуации и рыночным отношениям;

- существующие методы и способы решения проблем обеспечения дальнейшего развития региональных АПК в условиях роста конкуренции на внутреннем и внешнем потребительском рынках мало пригодны на современном этапе хозяйствования;

-проблема формирования эффективной социально- ориентированной стратегии применительно к социально- экономическим объектам вообще, и аграрной сфере в частности, имеет определяющее значение для осуществления обоснованного и последовательного комплекса мероприятий со стороны государственных органов и субъектов хозяйственной деятельности, направленного на создание предпосылок для устойчивого развития АПК регионов в будущем;

-структура и динамика аграрной сферы как объекта исследования чрезвычайна сложна и определяется переплетением множества факторов, в том числе, существующими реалиями сельхозпроизводства, спецификой и структурными сдвигами в производстве под влиянием научно-технического прогресса. Исходя из этих факторов и других условий, назрела острая необходимость разработки новых подходов к комплексному исследованию современного состояния региональных АПК и выработки

конкретных механизмов обеспечения эффективного функционирования и совершенствования системы управления аграрным сектором экономики регионов.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в комплексном подходе к разработке общеконцептуальных положений стратегии развития и управления региональными АПК, включающих симметричное рассмотрение всех факторов воспроизводственного процесса, учитывающих рыночную специфику деятельности предприятий аграрного сектора экономики. Конкретное приращение научного знания характеризуется следующими положениями:

- уточнено понятие «стратегия развития АПК», как целеорганизующий выбор последовательности и соподчиненности комплекса мероприятий и видов деятельности в сфере аграрных преобразований на всех уровнях иерархии общества и территориально-государственных образований, от которых зависит дальнейший ход событий и реализация целевой политики;

- уточнено понятие «устойчивое развитие АПК» как важной составляющей социально-экономической системы региона, рассматриваемое с учетом влияния факторов регионального развития на динамику агропромышленного производства;

- уточнено понятие «объекта» и «субъекта» стратегического управления, рассматриваемое как единая система образованная предприятием и внешней средой, обладающая свойствами самоорганизующихся и стабильных систем;

- обоснована авторская концепция механизма стратегического управления в АПК, выявлены его основные элементы, направленные на выполнение адаптивной функции, и установлены связи между ними. Проведена классификация механизмов стратегического управления в зависимости от реализуемой ими стратегической цели и задачи;

- разработана впервые универсальная инвестиционная модель регионального развития АПК, которая на основе всех воспроизводственных характеристик стоимости продукции позволяет реализовать прогнозные оценки инвестируемых средств в региональные экономические системы (например, в АПК);

-расширена теоретико-методологическая база механизма управления интеграционными и инвестиционными процессами в аграрной сфере региона в условиях глобализации и вступления России в ВТО через авторскую трактовку и структуризацию процесса инвестирования, выделения приоритетных рычагов воздействия государства на стратегию развития АПК и обеспечения инвестиционной привлекательности аграрного сектора экономики;

- сформулирован методологический подход к изучаемым проблемам с воспроизводственных позиций и объективных требований рыночных инструментариев, обеспечивающих комплексное решение проблем повышения эффективности функционирования разнопрофильных хозяйствующих субъектов в экономике региона;

- предложена система оценки динамики макроэкономических трансформаций социально – экономического развития РФ с учетом особенностей национальной экономики, уровня инвестиций и жизни населения, которая позволила выявить закономерности внутрихозяйственных связей среди участников воспроизводственного процесса в АПК регионов;

- концептуально обоснована и разработана новая организационная структура интеграционной модели формирования региональной сельскохозяйственной финансово- кредитной кооперации с практической ее реализацией в рамках локального АПК и финансово-агропромышленной группы, нацеленной на повышение эффективности функционирования предприятий АПК;

- обоснованы направления совершенствования управления деятельностью региональных хозяйствующих субъектов на основе прогнозных оценок эффективности кооперирования интеграционных связей в АПК, с учетом оценки экономической целесообразности самого интегрирования, окупаемости затрат, развития производственного потенциала, климатических особенностей, количества участников и определенности всех видов рисков;

- обоснованы и предложены новые методологические подходы к созданию информационно-консультативной службы в регионе с участием министерства сельского хозяйства, учебных и научных учреждений КБР, как важное звено инновационной системы АПК, для оказания консультативной помощи органам управления агропромышленным комплексом и сельским товаропроизводителям;

-предложена многоуровневая иерархическая система моделей по прогнозированию и развитию предприятий АПК с классификацией задач уровней управления и элементов производственно - аграрной системы, в том числе: модель стратегии развития агропромышленного комплекса КБР и системы управления в региональном АПК; обеспечения экономической устойчивости АПК с учетом инвестиционного дефицита; организации и управления маркетинговой службой в АПК; модель принятия управленческих решений с применением новых элементов информационно-советующих систем ведения хозяйства;

- на основе выявленных закономерностей межструктурных связей определены и обоснованы приоритеты социально-экономического развития АПК Кабардино-Балкарской республики на долгосрочную перспективу, учитывающие меры по стабилизации и повышению эффективности сельхозпроизводства.

Практическая значимость диссертационной работы состоит в том, что, представленные в диссертации результаты формируют теоретико-методологическую и практическую основу решения задач по обеспечению стратегии развития и совершенствования системы управления в региональных АПК. Применение разработанного автором комплекса взаимосвязанных моделей позволяет обосновать целесообразность и эффективность создания новой структуры управления региональными АПК.

Внедрение в практику предложений и рекомендаций автора позволит с минимальными издержками обеспечить рост в экономике аграрного сектора, добиться коренного перелома в преодолении кризисных проявлений в АПК региона. Рекомендации по обеспечению дальнейшего развития аграрного сектора, совершенствованию управления агропроизводством, целесообразно использовать при разработке стратегических программ развития АПК регионов, а также при изучении специальных дисциплин в ВУЗах аграрного профиля.

Апробация результатов исследования. Основные результаты диссертационного исследования обсуждены и получили положительные отзывы на международных и всероссийских научно- практических конференциях и семинарах в гг. Москве, Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Казани, Ставрополе, Владикавказе, Нальчике в 1996-2008 гг. Основные положения диссертации использованы Министерством сельского хозяйства Кабардино-Балкарской республики при разработке программ и направлений перспективного развития регионального АПК.

Публикации. Результаты исследования автора опубликованы в 6 монографиях, 60 статьях в научных журналах и сборниках, в том числе 10 работ, рекомендованных ВАК России общим объемом 75,5 печатных листа.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

- теоретические:

1. Раскрытие и обоснование сущности, факторов и закономерностей формирования АПК, как специфического объекта управления в условиях рыночных отношений (понятие типов и структуры АПК, особенности управления и направления структурной перестройки в аграрном секторе экономики и др.)

2. Раскрытие и обоснование экономической сущности развития регионального АПК и инструментариев решения базовых задач стратегического управления агропромышленными формированиями (система теоретических и методологических положений и управленческих решений организационно- экономического характера, определяющих перспективные долгосрочные направления развития АПК региона и др.)

- методологические:

1. Разработка и обоснование методологии стратегического управления агропромышленным комплексом на базе новой эффективной модели организационно-экономического механизма функционирования и структуры менеджмента (объекты и субъекты стратегического управления; роль, место, содержание организационных решений в системе АПК; раскрытие механизмов совершенствования принятия управленческих решений на основе новых информационных технологий и др.)

2. Разработка и использование перспективных моделей как инструментов управления инвестиционным, финансовым и материально-техническим потенциалом сельскохозяйственного производства (роль и области применения организационно-экономических и экономико-математических моделей в системе управления региональным АПК).

- прикладные:

1. Обоснование стратегических направлений интенсивного развития региональных АПК и механизмов совершенствования системы управления аграрной сферой экономики (рекомендации и предложения по обеспечению государственной поддержки сельскохозяйственного производства, развитию и управлению интеграционными процессами; повышению результативности функционирования основных отраслей АПК на основе преодоления инвестиционного дефицита и др.)

2. Концептуальные организационно-экономические модели обеспечения эффективной стратегии развития сельскохозяйственного производства (модель стратегии развития АПК; модель организации управления *деятельностью* АПК, *включающего управление основными фондами*, материальными, трудовыми, энергетическими ресурсами, управления финансами и маркетингом; модель обеспечения экономической устойчивости АПК на основе преодоления инвестиционного дефицита; модель принятия управленческих решений с применением новых элементов и информационных систем ведения хозяйства; модель формирования региональной финансово-кредитной кооперации и финансово-агропромышленной группы, нацеленной на повышение эффективности функционирования предприятий АПК в новых условиях хозяйствования и др.).

3. Обоснование приоритетных актуальных направлений развития АПК региона (КБР) на основе формирования новой адекватной рынку среды стратегического функционирования на основе реформирования существующей системы управления отраслями АПК, с учетом новых выявленных закономерностей его хозяйственных связей в том числе: зависимость от сбалансированного и согласованного развития МТБ всех звеньев комплекса; неравномерность интенсивности отбора финансовых ресурсов; многоплановость хозяйственных связей, обусловленную большим количеством контрагентов-участников; активное использование стоимостных рычагов за контролем поставок, качества продукции и др. Методика определения последовательности приоритетности устойчивого развития АПК региона.

Структура работы. Диссертационная работа состоит из введения, пяти глав, выводов и предложений, списка использованной литературы. Работа изложена на 360 страницах компьютерного набора, включает 75 таблиц, 25 рисунков и схемы. Список использованной литературы состоит из 260 наименований.

Во введении обосновывается актуальность темы, цель и задачи, дается характеристика теоретической и методологической основы объекта и предмета исследования, научная новизна, практическая значимость, апробация результатов исследования.

В первой главе «Теоретико-методологические основы формирования стратегии развития и управления в региональных АПК» раскрывается сущность, факторы и закономерности формирования региональных АПК, современные тенденции функционирования , интеграционные аспекты аграрной реформы и стратегии развития региональных АПК, экономиче-

ские составляющие обеспечения эффективности сельскохозяйственного производства и методологические основы формирования организационно-экономического механизма управления в АПК региона.

Во второй главе «Анализ современного состояния регионального АПК» проведен анализ современного состояния организационно-экономического механизма функционирования и управления в АПК, уровня продовольственной самообеспеченности и тенденции развития агропоизводства в регионе.

В третьей главе «Теория, методология и практика развития аграрного сектора региональной экономики» представлены теоретические аспекты развития, раскрыты принципы регулирования и поддержки агропромышленного производства, а также стратегические направления совершенствования интеграционных процессов в АПК. Раскрыты методологические основы управления интеграционными процессами в аграрных и перерабатывающих предприятиях, обосновывается роль и значение сельских подворий (ЛПХ) в интеграции общественных хозяйств.

В четвертой главе «Приоритетные направления формирования стратегии устойчивого развития АПК региона» уточнено понятие экономической категории «устойчивое развитие» агропромышленного производства, представлены приоритеты и экономические механизмы разработки стратегии развития АПК в условиях инвестиционного дефицита, предложены принципы формирования региональной финансово-агропромышленной группы, оптимизации использования инвестиционных ресурсов и способов достижения инвестиционной привлекательности в АПК.

В пятой главе «Концептуальные основы формирования механизма совершенствования управления в региональных АПК» раскрыты принципы реорганизации системы управления, предложены механизмы оценки ресурсного потенциала как инструмента совершенствования управления финансово-экономическим состоянием АПК региона, выработана концепция формирования и совершенствования системы управления развитием региональных АПК, предложены формы принятия управленческих решений с применением новых информационных технологий.

В заключении обобщены основные результаты исследования, сформулированы выводы и предложения.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Проблема формирования целостной концепции формирования стратегии развития и управления в региональных АПК сложна и многогранна. Особую роль в комплексе научной проблематики такого формирования занимает методологическое обоснование главного звена концепции – ее теоретических и методологических предпосылок.

В их исследовании центральное место занимает анализ научного содержания самого понятия «стратегия», его взаимосвязь с другими важнейшими понятиями, составляющими ядро понятийно-категориального

аппарата. Принципиальные характеристики понятия стратегии включают: главная и соподчиненные цели и направления какой-либо деятельности; само содержание стратегии не односложное; междисциплинарное и многостороннее; феномен стратегии обладает определенной иерархической структурой. По нашему мнению под стратегией в развитии аграрной сферы экономики следует понимать целеорганизующий выбор последовательности и соподчиненности комплекса мероприятий и видов деятельности в сфере аграрных преобразований на всех уровнях иерархии общества и территориально-государственных образований, установление и четкое следование выбранным направлениям деятельности, их адекватная и современная корректировка. Научно обоснованное совершенствование государственного регулирования АПК и управления сельскохозяйственными предприятиями является отправной точкой эффективной стратегии, поскольку позволяет определить цели управленческой деятельности и обеспечить обоснованный фронт работ для персонала главных специалистов и менеджеров в АПК. Важным аспектом анализа предпосылок формирования эффективной стратегии является вопрос о субъектах стратегии. По нашему мнению, следует признать существование как минимум двух подходов. Первый подход можно условно определить как «традиционный», согласно которому субъектом стратегии являются органы государственной исполнительной власти и, в первую очередь, Минсельхоз России, соответствующие территориальные министерства, комитеты, *департаменты субъектов Российской Федерации. Второй подход* расширяет и дополняет первый. Здесь по мере становления гражданского общества и правового государства в РФ ответственными за формирование и реализацию эффективной стратегии развития аграрной сферы, а значит субъектами стратегии будут все большее число предприятий и организаций, руководителей и специалистов АПК, общественных партий и движений.

В исследовании выделяются основные факторы формирования региональных агропромышленных комплексов: уровень экономического развития территории; природные условия и структура земельного фонда; уровень научно-технического прогресса; потребности региона и страны в продукции АПК; особенности расселения; транспортные условия; формы собственности и уровень развития предпринимательства.

В результате интегральных процессов, происходящих на основе рассмотренных в работе закономерностей, сформировались системы агропромышленных региональных комплексов. Существует множество разновидностей АПК, которые можно систематизировать. К приемам систематизации относятся классификация, типология и комплексность.

В основу типологии региональных специализированных АПК в работе положены: роль комплекса в территориальном разделении труда и особенности территориальной структуры (таблица 1).

Формирование в региональных специализированных АПК специализированных районов связано с возможностями производства продукции в них высокого качества с большей эффективностью. Структура региональ-

ных АПК отражает внутреннее строение комплекса, как системы, совокупности связей. Каждый комплекс имеет единую интегративную структуру. В тоже время в каждом комплексе выделяется отраслевая, функциональная, территориальная и организационно-управленческая структура. Каждый региональный агропромышленный комплекс представляет собой сочетание названных структур, а значит, является системным комплексом.

Таблица 1 **Типология региональных специализированных АПК** *

Тип	Подтип и его характерные черты
I. Межрайонный	1. Активно участвует в территориальном разделении труда, имеет в своем составе специализированный район. 2. Активно участвует в территориальном разделении труда, имеет в своем составе специализированные районы: обычный и пригородный АПК. 3. Активно участвует в территориальном разделении труда, имеет в своем составе специализированный район пригородного АПК. 4. Активно участвует в территориальном разделении труда, располагает возможностью для формирования специализированного района.
II. Внутрирайонный	1. Имеет в своем составе специализированный район в виде пригородного, но не принимает участия в территориальном разделении труда. 2. Не принимает активного участия в территориальном разделении труда, не имеет в своем составе специализированного района; служит в основном для обеспечения внутрирайонных потребностей. 3. Мало обеспечивает своей продукцией потребности района.

*Составлена на основе результатов исследований экономистов-аграриев

Создание рациональной территориальной структуры АПК неразрывно связано с совершенствованием системы управления. Это важно для улучшения сочетания территориального и отраслевого принципов управления. Территориальная структура – одна из объективных основ организационной структуры производства.

Региональные элементы территориальной структуры формируются на основе экономического районирования и административно – территориального устройства.

Кроме региональных элементов территориальной структуры следует выделить ареальные элементы, которые основываются на территориальной концентрации сельскохозяйственных и промышленных предприятий, относящихся к АПК. Они в определенной мере отражают природные условия, территориальную концентрацию населения. К таким элементам можно отнести специализированные агропромышленные районы в регине (республике, области). Низовым элементом территориальной структуры являются отдельные агропромышленные предприятия.

Научная разработка проблем этого вида структуры АПК особенно актуальна в настоящее время в связи с разработкой задач выхода из кризисного состояния и формирования цивилизованных рыночных отношений. Она основана на объективных процессах территориального развития,

расселения и утверждения многообразия форм собственности. В настоящее время большие усилия направлены на совершенствование и перестройку механизма, форм и методов управления.

Для обеспечения стабильного роста производства сельскохозяйственной продукции и сырья, повышения экономической эффективности сельского хозяйства необходимо было осуществить комплекс мер по изменению экономических отношений на селе, по социальному преобразованию села, что могло найти отражение в научно обоснованной программе аграрной реформы и конкретных механизмов ее реализации

Однако, как показывают исследования и практика последних лет, аграрная реформа началась без четких целей и средств ее достижения. В результате реформирования не только не были устранены главные причины, сдерживающие развитие агропромышленного производства, но многие из них обострились.

На сегодняшний день в аграрном хозяйстве России, в ее регионах, в том числе и в Кабардино-Балкарии, складываются сложные и противоречивые условия осуществления преобразований сельскохозяйственного производства. Успеху этих преобразований будут способствовать проведение аграрной реформы, институциональные изменения в сельском хозяйстве и связанная с ними растущая активность товаропроизводителей на рынке сбыта продукции, возрастающая конкуренция между ними.

Вместе с тем ряд факторов сдерживает развитие аграрного сектора. К ним относятся: ослабление материально-технической базы хозяйств вследствие отсутствия удовлетворительной системы кредитования, несовершенства порядка платежей и разрешения споров в арбитраже, разрушения традиционных систем их материального обеспечения; неопределенность государственной политики в сфере дотирования и налогообложения сельских товаропроизводителей; сохранение диспаритета цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию. В результате у сельских товаропроизводителей пока не сформировалась система рыночных стимулов увеличения производства продукции. Их мотивация в основном строится на принципах самовыживания.

Для дальнейшего развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарии, в качестве основных следует отметить следующие задачи: преодоление спада производства и постепенное наращивание производства основных сельскохозяйственных продуктов питания; создание резерва продовольствия и сырья для межрегионального обмена, выявление необходимых объемов поставок в централизованные фонды республиканского значения и экспорта; приоритетное развитие производства тех видов продукции сельского хозяйства, для которых, в частности, в Кабардино-Балкарской республике имеются благоприятные природно-климатические и экономические условия, с тем, чтобы ускорить создание финансовой основы для достижения конечных целей социально-экономических программ. Современная система управления агропромышленным комплексом формируется и развивается в условиях динамично изменяющейся социально-экономической и политической обстановки в стране. Осуществле-

ние реформы в системе управления требует соответствующих изменений в структуре, методах организации и управления в АПК.

В работе выделены следующие направления, которые следует учитывать при проведении в дальнейшем административной реформы:

- определение стратегии со стороны органов управления сельским хозяйством экономического и социального развития регионов и последовательности ее реализации, расчет объемов затрат, оценка эффективности;

- разработка правил формирования структуры, рабочих процедур комплектования аппарата управления. При этом важно оценить, соответствие функции и задач управления, структурные и организационные принципы его формирования, установить границы административной деятельности и на этой основе определить полномочия и численный состав аппарата управления АПК на разных уровнях иерархии;

- обеспечение реальных изменений функций аппарата управления применительно к новым условиям хозяйствования;

- на уровне субъектов РФ органы управления АПК должны заниматься реализацией аграрной политики и стратегии, координацией деятельности органов местного самоуправления, разработкой целевых региональных программ, совершенствованием организационно-экономического механизма, контрольных функций, формированием продовольственного развития и др.;

- содействие формированию организаций, оказывающих приоритетные экономические и технические услуги АПК на рыночной основе;

- укрепление органов управления сельскими территориями и сельхозпроизводством, кадрами и техническими средствами управления;

Кабардино-Балкария относится к малоземельным регионам России и отличается высокой плотностью населения, в том числе и сельского. На душу населения здесь приходится лишь 0,38 га пашни или 0,78 га сельскохозяйственных угодий.

В республике преобладают большие села с числом жителей от 15 – до 17 тыс.человек. В то же время в Кабардино-Балкарии мало крупных хозяйств. Среднее количество сельскохозяйственных угодий, закрепленных за хозяйствами, не превышает 2,5 тыс.га. И лишь в исключительно благоприятных почвенно-климатических условиях на равнинной части территории республика может получать высокие урожаи культур и развивать перерабатывающую сельскохозяйственную промышленность.

Основой сельскохозяйственного производства республики является зерновое хозяйство. Выращиваются: пшеница, озимый ячмень, кукуруза на зерно, семенная кукуруза и др.

Вместе с тем, природно-климатические условия Кабардино-Балкарии позволяют выращивать зерновые в объеме до 700 тыс. т., что полностью удовлетворит потребности населения в хлебе и хлебных изделиях, а животноводство в концентрированных кормах. Увеличение валового сбора зерновых может быть достигнуто за счет расширения посевных площадей под ними до 200 тыс. га и повышения урожайности до 38-40 ц. с га. Такой

прирост может быть достигнут за счет внедрения интенсивных технологий повышения уровня технического оснащения производства, а также увеличения применения органических и минеральных удобрений. В настоящее время все эти меры сократились, однако за последние годы наметилась тенденция стабилизации и увеличения темпа роста производства зерна. (таблица 2).

Таблица 2 **Динамика производства зерновых культур в Кабардино-Балкарской Республике* 2000-2007 гг.**

Наименование с.-х. культур	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2007 к 2000 %
1. Зерновые Площадь, тыс.га	170,3	195,9	205,3	176,5	178,3	189,3	161,0	163,2	95,8
Урожайность, ц.га	28,9	31,7	36,0	30,9	37,2	23,1	28,8	29,3	101,3
Валовой сбор тыс.т	392,7	611,4	648,5	494,3	641,2	419,1	435,5	470,6	119,8
в т.ч. пшеница Площадь, тыс.га	86,7	111,1	111,5	66,0	63,3	76,7	52,0	63,5	73,2
Урожайность, ц.га	28,6	31,2	32,8	27,5	33,3	23,7	30,4	28,2	98,6
Валовой сбор, тыс.т	216,8	339,1	315,6	158,4	186,5	174,6	126,7	178,2	82,1
2. Кукуруза на зерно Площадь, тыс.га	46,8	36,0	52,4	64,2	68,4	61,4	63,1	64,5	137,8
Урожайность ц.га	36,0	42,1	46,7	45,8	50,3	28,7	35,0	37,7	104,7
Валовой сбор, тыс.т	92,6	152,4	222,7	278,9	328,0	166,4	196,1	201,3	217,3

*Таблица составлена по данным территориального органа федеральной службы государственной статистики по КБР (Нальчик, Госкомстат, 2008 г. стр.14)

Эффективное развитие зернового хозяйства в республике в условиях рыночной экономики требует государственной поддержки, особенно на развитие лизинга, закупку техники, минеральных удобрений, проведения мелиоративных работ, а также на транспортные расходы.

В 2009 году по нашим расчетам возможно довести валовый сбор овощей до 300 тыс. т. и картофеля до 200 тыс. т. с повышением урожайности овощей до 200 ц. с гектара и картофеля – до 260 ц с гектара во всех категориях хозяйств (таблица 3).

Анализ современного состояния животноводства республики свидетельствует о значительном спаде производства продукции животноводства и поголовья скота.

С 2001 по 2006 гг. сократились удои молока, ухудшилась продуктивность стада. Соответственно значительно было снижено и производство мяса в 3,5 раза, молока в 2,4 раза, шерсти в 2,9 раза. В тяжелом положении оказались животноводческие комплексы, специализированные животноводческие хозяйства и птицефабрики.

Таблица 3 **Динамика производства овощей и картофеля в Кабардино-Балкарской Республике (все категории хозяйств)*2000-2007 гг.**

Наименование культуры	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2007к 2000 %
Овощи Площадь, тыс.га	14,6	14,3	13,9	20,4	15,9	16,4	16,1	16,8	115,0
Урожайность, ц.га	130,3	161,3	179,4	177,8	191,3	177,3	181,3	197,2	151,3
Валовый сбор,тыс.т	167,5	224,6	234,4	345,0	301,3	288,6	289,0	289,4	172,7
Картофель Площадь,тыс.га	11,3	12,0	11,9	12,4	12,4	12,3	13,4	13,5	119,4
Урожайность, ц.га	115,0	130,1	143,5	145,1	153,2	151,4	146,1	151,6	131,8
Валовый сбор, тыс.т	128,8	155,9	170,2	179,5	190,3	186,4	196,0	197,9	139,6

*Составлена по данным территориального органа федеральной службы государственной статистики по КБР (Нальчик, Госкомстат, 2008 г. стр. 13,14)

Вместе с тем, в соответствии с программой развития животноводства уже в 2007 году в КБР отмечается стабилизация и рост поголовья скота (таблица 4) и соответственно продукции животноводства. Это увеличение происходит за счет улучшения кормовой базы, воспроизводства маточного стада, сокращения падежа и вынужденного забоя, совершенствования системы переработки и реализации продукции, т.е. за счет внутренних республиканских ресурсов без федеральной помощи.

Исходя из анализа статистических данных, в перспективе можно прогнозировать рост поголовья скота к 2009 году: крупного рогатого скота во всех категориях хозяйств – до 250 тыс. голов, овец и коз – до 300 тыс. голов, свиней – до 30 тыс. голов.

Таблица 4 **Численность основных видов скота в Кабардино-Балкарской Республике на конец 2007 г. (тысяч голов)***

Хозяйства	Крупный рогатый скот	в том числе коровы	Свиньи	Овцы и козы
Хозяйства всех категорий	225,5	102,9	29,0	282,2
в том числе: с.х организации	26,2	9,0	7,9	36,0
Хозяйства населения	185,4	85,5	20,5	227,5

*Составлена по данным территориального органа федеральной службы государственной статистики по КБР(Нальчик, Госкомстат, 2008 г. стр. 14)

В настоящее время республика располагает определенной базой по переработке сельскохозяйственной продукции. Отрасли перерабатывающей промышленности создавались в республике, в основном, в семидесятые годы, а в настоящее время оборудование на предприятиях сильно устарело и нуждается в более быстрой модернизации, расширении ассортимента, создании широкой производственной рыночной инфраструктуры

для того, чтобы сделать продукцию более качественной, придать ей товарный вид и обеспечить конкурентоспособность на рынке.

Сокращение объема производства продукции сельского хозяйства, трудности в реализации продукции, разрывы связей, повышение требовательности покупателя к качеству и товарному виду продукции, перекосы в ценообразовании к 2007 году привели к сокращению производства продукции пищевой промышленности, а именно: производство овощеплодовых консервов сократилось на 50%, кондитерских изделий – на 70%, растительного масла – на 80%, мясопродуктов – на 90%, молочных продуктов – на 80%.

Многие положения аграрной реформы в России не всегда учитывают особенности регионов. Из-за недостатка земель и аграрного перенаселения утверждение частной собственности на землю, свободная купля и продажа земли в Кабардино-Балкарии неприемлемы, как и в других малоземельных горных районах России. В тоже время аграрная реформа в республике предполагает формирование многоукладной экономики, равноправие всех форм собственности и хозяйствования. В результате проведения земельной реформы в республике полностью все колхозы и совхозы преобразованы в закрытые акционерные общества и производственные кооперативы. К началу 2001 года в республике функционировало 850 крестьянских (фермерских) хозяйств, а к 2007 году – 1120, которые владеют земельной площадью более 15,3 тыс. га. Результаты их хозяйственной деятельности отражены в таблице 5. Предполагается, что по мере развития рыночных отношений число фермерских хозяйств будет возрастать.

Таблица 5 **Динамика производства основных видов сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах Кабардино-Балкарской Республике (тонн)* 2001-2007 гг.**

Продукция	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2007 к 2001, %
Зерно (в весе после доработки)	5871	15603	24583	18348	29343	21029	23322	397,2
Семена подсолнечника	290	331	413	415	795	584	1104	380,6
Картофель	403	1715	2783	3589	2531	4007	10545	261,6
Овощи	1715	6501	6474	13364	14458	10476	14118	124,3
Мясо (в убойном весе)	849	789	894	863	888	729	1063	152,2
Молоко	2096	2549	3060	3290	3531	3648	3988	190,2
Яйца, тыс. шт.	4048	4371	3827	3072	4019	3840	5296	130,8

*Составлена по данным территориального органа федеральной службы государственной статистики по КБР (Нальчик, Госкомстат, 2008 г. стр.14)

В хозяйствах индивидуального сектора находится более 80% поголовья крупного рогатого скота республики и 90% овец от общего поголовья. В аграрной сфере Кабардино-Балкарии создана конкурентная среда, характерная для рыночных отношений. Крупные коллективные хозяйства сохранили свою приверженность к механизированному производству и имеют большие возможности использовать передовые технологии и достижения научно-технического прогресса. Оценивая продовольственную ситуацию в Кабардино-Балкарской Республике, необходимо отслеживать три составляющие рассматриваемой проблемы. Это производство сельскохозяйственной продукции местными товаропроизводителями, возможности импорта недостающей части продовольствия, а также реальные доходы населения и цены на продукты питания. Последнее определяет доступность продовольствия и реальный уровень его потребления.

В исследовании мы уточняем сущность категории устойчивости в динамике агропромышленного производства, достижение которой предполагает результативную реализацию как хозяйственных, так социальных и экологических проблем, сопряженных с функционированием АПК конкретной территории.

К устойчивости семантически близки такие понятия как стабильность, равновесие, стационарность, надежность и др., хотя все они имеют более узкое содержательное наполнение. Традиционное понимание сущности этой категории сводится к тому, что устойчивость системы предполагает минимальную флуктуацию результативных признаков ее функционирования, индифферентность к воздействию внешних и внутренних возмущений.

Однако, представления об устойчивости развития аграрного производства стали меняться в связи с ростом влияния на окружающую среду антропогенного фактора. Устойчивость системы, в ее классическом определении, предполагает способность восстанавливать исходное или близкое к нему качество после любого воздействия, провоцирующего отклонение параметров системы от их первоначального состояния.

Вместе с тем, важное требование к устойчивому развитию любой системы, в том числе и регионального АПК, состоит в сочетании экономических, социальных, экологических и иных интересов развития конкретной территории.

Сочетание же этих интересов предполагает проведение такой региональной политики, которая бы обеспечивала реализацию указанных интересов. В работе предложена организационная структура модели обеспечения устойчивого развития регионального АПК (рис.1).

По нашему мнению устойчивость развития агропромышленного комплекса региона является скорее объектом воздействий общих инструментов экономической политики и ее региональной составляющей. Поэтому универсальным инструментом реализации этих сопряженных общерегиональных и отраслевых целей, служит инвестиционная политика. Дефицит ресурсов последней проявляется в неспособности их продуцировать в

значимых объемах региональной экономикой и, тем более, ее агропромышленным комплексом.

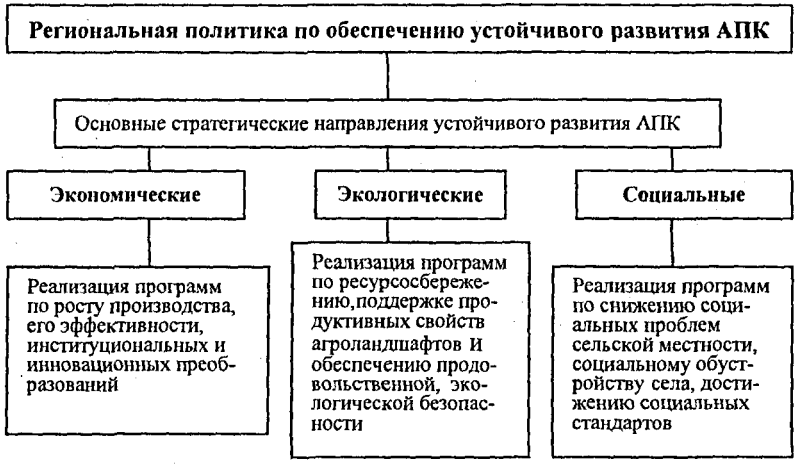

Рисунок 1. Организационная структура модели обеспечения устойчивого развития регионального АПК

В этих условиях регион теряет потенциал для продуктивного саморазвития и нуждается во внешних стимулах, обеспечиваемых модернизацией всей системы государственного регулирования регионального развития. Устойчивость развития агропромышленного комплекса региона, где достаточно отчетливо выражена аграрная хозяйственная ориентация, должна обеспечивать реализацию не только задач хозяйственного развития, но и приемлемый стандарт жизни сельского населения, составляющего значительную часть в регионе. В этой связи категория устойчивости должна выражать степень удовлетворения материальных и культурных потребностей людей, уровень развития сферы услуг, здравоохранения, образования, состояние окружающей среды. Состояние этих сфер имеет тенденцию к ухудшению, ввиду чего становится очевидной необходимость полномасштабного учета обеспечения устойчивости развития АПК целей по социальному обустройству села. В отношении исследуемого региона необходимо отметить сохраняющуюся остроту социальной ситуации в сельской местности, обусловленную кризисом общественного производства и переориентацией потока ресурсов в мелкотоварный сектор. В этих условиях активизация инвестиционного процесса как фактора обеспечения устойчивости регионального АПК сопряжена с необходимостью институциональной реформы, предполагающей стимулирование развития крупнотоварного сектора и формирования здесь эффективно функционирующих производственных единиц.

Важными аспектами устойчивого развития экономической подсистемы агропромышленного комплекса региона являются эффективность и надежность ее функционирования. В работе предлагаются меры, обеспечивающие их реализацию, которые структурируются по двум основным направлениям: активизация инвестиционного процесса через преодоление соответствующего ресурсного дефицита и институциональные преобразования. В этой связи необходимо отметить, что реализация последнего направления предполагает эффективное решение целей второго. Подобная обусловленность формируется несовершенством всего институционального базиса агропромышленного производства, выражающейся в наличии значительного числа неэффективно функционирующих производственных единиц в агропромышленном комплексе Кабардино-Балкарской республики. Тенденции снижения уровня рентабельности привели к резкому увеличению количества убыточных сельскохозяйственных предприятий.

В сложившихся условиях инвестиционное развитие АПК должно рассматриваться как главный фактор обеспечения его устойчивости, предусматривающей достижение приемлемого уровня экономических и социальных показателей. Преодоление же дефицита соответствующих ресурсов представляется возможным на базе разработки многоуровневой системы формирования инвестиционной составляющей региональной политики, ориентированной на обеспечение благоприятного инвестиционного климата в регионе.

Современное состояние агропромышленного комплекса характеризуется институционально-правовой нестабильностью, значительными разрывами между формальными и неформальными институтами. Институциональная среда представляет собой определенный упорядоченный набор институтов, формирующих матрицы экономического поведения, определяющих ограничения для хозяйствующих субъектов, которые возникают в рамках той или иной системы координации хозяйственной деятельности.

Современная экономическая ситуация, сложившаяся в КБР, и задачи обеспечения устойчивого агропромышленного комплекса диктуют необходимость активизации структурной перестройки всей ее экономики. В этих целях необходимо использовать инструменты инвестиционной политики, представляющей собой многоуровневую систему (рис. 2). Среди этих инструментов: федеральные и территориальные целевые программы, совершенствование нормативно-правовой базы, инвестиционные проекты и др. инструменты в увязке с ограничениями, налагаемыми требованиями финансовой стабилизации, состоянием природно-ресурсного потенциала. Для формирования предпосылок финансовой стабилизации в регионе важно создание «критической» массы предприятий АПК с четкой перспективой их развития, способствующих оживлению всей экономики аграрного сектора, причем предприятий вне зависимости от их отраслевой принадлежности. Они должны быть открыты для вложения капиталов частных инвесторов, иметь эффективные проекты реконструкции и перевооруже-

ния, готовность использовать растущие в стране сбережения. Приоритетны также снижение затратной нагрузки на экономику АПК со стороны недееспособных производств и оздоровление реального сектора за счет санирования предприятий, вывода из эксплуатации физически изношенного основного капитала, формирования рынка бывшего в употреблении оборудования.

Рисунок 2. Предлагаемая схема формирования многоуровневой системы инвестиционной политики в АПК

Формирование благоприятного инвестиционного климата в регионе, и соответственно возможности обеспечения устойчивости развития отраслей АПК, будут зависеть от развития эффективной системы государственного гарантирования проектов, наращивания потенциала активов, создания механизма гарантирования на основе внебюджетных источников, гарантийно-залоговых фондов. Становление такой системы – по сути единственный весомый инструмент прямого государственного воздействия на инвестиционные процессы, что поможет вовлечь в оборот инвестиционной сферы капитал банков. В аграрном секторе экономики положение дел остается крайне сложным. Подавляющее большинство сельскохозяйственных предприятий регионов за последние годы (2001-2006)

не получало сколько-нибудь значимой государственной поддержки. К основным факторам преодоления инвестиционного дефицита можно отнести: создание блока суммарных инвестиций, состояние которого характеризует уровень экономического состояния предприятий АПК; формирование блока финансового рынка со всеми его институтами для развития инфраструктуры сельского хозяйства; формирование блока инвестиционного капитала, характеризующего портфельные, иностранные инвестиции, а так же чистые инвестиции самих предприятий; создание блока самоинвестирующихся производителей продукции сельского хозяйства, выступающих носителями и реализаторами воспроизводственной деятельности, объектами инвестирования.

Основная концепция социально-экономической сущности АПК включает ряд методологических принципов и положений, в числе которых: процесс формирования АПК необходимо рассматривать как единую целевую систему функционирования; исходя из уровня взаимодействия следует обособлять сферы или блоки по обеспечению АПК средствами производства и другими материально-техническими ресурсами; сформировать обеспечивающие взаимодействие специализированные отрасли инфраструктуры; учитывая высокий уровень риска производства агропромышленной продукции следует предусмотреть компенсационные механизмы на случай форс-мажорных ситуаций; учитывая исключительную роль сельского хозяйства, необходимо встраивать финансовый менеджмент АПК регионов в инвестиционную политику государства.

Анализ практики государственного регулирования сельского хозяйства и других отраслей АПК позволил выделить и обосновать следующие перспективные направления его совершенствования: улучшения кредитной и налоговой политики; целевое финансирование; стимулирование инвестиционной деятельности и лизинговых операций; государственное регулирование развития аграрной сферы АПК; регулирование цен.

Анализ показывает на продолжающуюся паритетность, устойчивую тенденцию увеличения удельного веса трансакционных издержек в цене реализации конечной продукции АПК. В связи с этим приобретает особую актуальность минимизация экономически необоснованных трансакционных издержек. Исследования свидетельствуют, что данная проблема, прежде всего, должна решаться на местном и региональном уровнях на основе осуществления следующих мер: развитие кооперации и интеграции предприятий АПК, способствующих появлению эффективных структур и рациональных схем управления товарными потоками; формирование государственных структур по маркетингу и управлению товарными потоками.

Реализация указанных мероприятий по своему экономическому содержанию приводит к замене экономически необоснованных трансакционных издержек необходимыми. Однако без целенаправленной государственной поддержки развитие указанных процессов не будет динамичным.

В работе обосновывается целесообразность выделения следующих направлений государственного регулирования этих процессов: создание

консолидированных групп налогоплательщиков с выделением управляющей компании, производящей и реализующей конечную продукцию и являющейся основным налогоплательщиком по товару данного производственного цикла; предоставление экспортных кредитов консолидированным группам, производящим на экспорт продукцию высокой степени переработки и качества.

Для стабилизации республиканского АПК необходимо: восстановление естественного плодородия и экологизация производства; создание в хозяйствах цехов и модулей малой мощности для приближения переработки сельхозпродукции в места ее производства; стимулирование частного предпринимательства в аграрном секторе; оптимизация структуры производства продукции и платежеспособного спроса, импорт техники и новых технологий; финансирование государственных капитальных вложений на развитие сельскохозяйственной науки и реализацию приоритетных целевых программ; формирование уставных капиталов создаваемых крестьянских банков и страховых обществ; льготное кредитование сельских товаропроизводителей; создание республиканского фонда продовольствия и сельскохозяйственной продукции; организация межрегионального товарообмена, экспортных поставок; принятие законодательных актов по обеспечению правовых положений создания и функционирования продовольственного рынка; поддержка малого агробизнеса; создание рыночной инфраструктуры АПК на основе организации оптовых продовольственных рынков, коммерческих банков; создание специального республиканского фонда за счет средств земельного налога по развитию горного земледелия и поддержке производства особенно зерновых культур в равнинной части республики.

Для эффективности развития республиканского АПК следует практиковать программно-целевой принцип выделения государственных средств для финансовой помощи сельскому хозяйству и структурной перестройки аграрной экономики с целью более эффективного контроля за использованием бюджетных средств и дифференцированной поддержки различных групп товаропроизводителей.

С целью повышения благосостояния села следует создать систему контрактной торговли промышленными товарами народного потребления в обмен на сельскохозяйственную продукцию; мы считаем, что нужно создавать кооперативные организации по закупке, хранению, транспортировке и переработке сельскохозяйственной продукции, объединять сельских товаропроизводителей в независимые ассоциации, кооперативы, способные отстаивать интересы крестьян на всех уровнях.

Особенно это важно для мелкотоварного частного сектора АПК, который сможет быстрее утвердиться лишь путем создания кооперативных интегральных структур.

Структурные преобразования в АПК КБР, как показывают исследования, необходимо ориентировать на создание рыночной сбалансированной системы – «Сельское хозяйство – хранение – транспортировка – переработка».

Важнейшими условиями достижения главной цели – обеспечения населения продовольствием являются формирование полноценной рыночной экономики, поощрение инициативы и предприимчивости, эффективное использование ресурсов, изменение мотивации поведения и всей системы социальных отношений, обеспечение экологической безопасности производства, а также совершенствование управления АПК региона.

Рисунок 3. Предлагаемая модель формирования среды стратегического функционирования и государственного регулирования АПК

Одним из приоритетных и актуальных направлений обеспечения стратегического развития АПК региона остается разработка и реализация механизма формирования среды стратегического функционирования АПК а также механизма государственного регулирования и обеспечения стратегического развития АПК (рис. 3).

Нами предлагается ввести следующие виды государственной помощи сельскохозяйственному производству: дотации на обустройство молодых фермеров, имеющих сельскохозяйственное образование и соответ-

ствующие профессиональные навыки; компенсационная помощь фермерам в районах с неблагоприятными природными условиями; субсидии под выход пахотных земель из сельскохозяйственного производства; субсидии и займы на повышение эффективности сельскохозяйственного производства и улучшение жизни фермеров; дотации сельскохозяйственному производству, подвергшемуся стихийным бедствиям; субсидии, направленные на повышение сельскохозяйственного дохода фермера; прочие субсидии, связанные с сохранением окружающей среды, строительством малых оросительных систем и т.д.

Реформирование социальной сферы, на наш взгляд, должно осуществляться по следующим направлениям: создание режима наибольшего благоприятствования при распределении товарных ресурсов для села; освобождение от налогообложения на прибыль промышленных и строительных организаций, работающих на селе; необходимо создать необлагаемые налогом фонды социального развития сельской местности; установление льгот по налогообложению для лиц, переселяющихся в горные районы для организации личных подсобных и крестьянских (фермерских) хозяйств. Важнейшим направлением решения стратегических задач в АПК является дальнейшее развитие интеграционных процессов в агарном секторе экономики. В последние годы данной проблеме уделяется достаточно внимания со стороны исследователей, разработаны ряд концептуальных основ и инструментариев управления интеграционными процессами. Преимущества интеграции бесспорны. В связи с этим мы предлагаем свое видение на формирование действенных интегрированных структур в системе АПК регионов (рисунок 4).

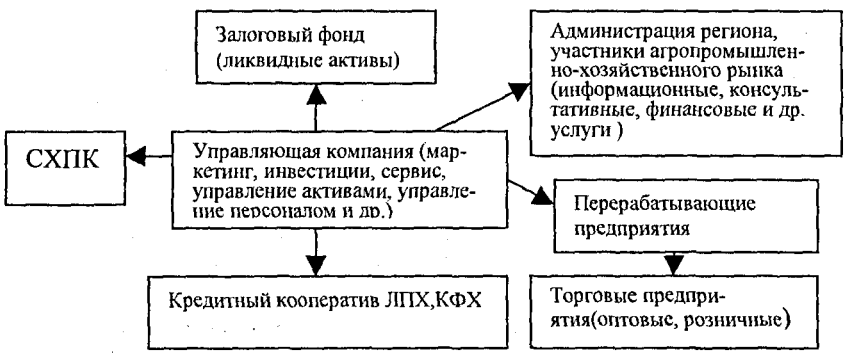

Рисунок 4. Предлагаемая организационная структура интеграционной модели в агропромышленном комплексе

Одна из сложных форм агропромышленной интеграции – финансово-агропромышленная группа (РФАПГ).

Основные цели создания региональной финансово-агропромышленной группы (РФАПГ): кооперация и координация усилий предприятий по восстановлению производства, выходу из кризиса, формированию устойчивых рынков сбыта продукции, повышению доходов и реального уровня жизни работников в условиях рынка; формирование крупномасштабных инвестиционных, инновационных, оборотных и других финансовых фондов, концентрация материальных ресурсов в целях осуществления крупномасштабных региональных инвестиционных, инновационных и коммерческих программ, уменьшение взаимных неплатежей; организация дополнительных внешних и внутренних рынков сбыта продукции; межрегиональная кооперация и координация взаимодополняющих производств, восстановление утраченных технологических, информационных, снабженческо-сбытовых связей на новой экономической основе; привлечение отечественных и иностранных инвесторов для финансирования, обновления и технического перевооружения предприятий, цехов, производств; внутренние льготные расчеты на основе стабильных цен между участниками РФАПГ, льготное кредитование, надежные гарантии инвесторам.

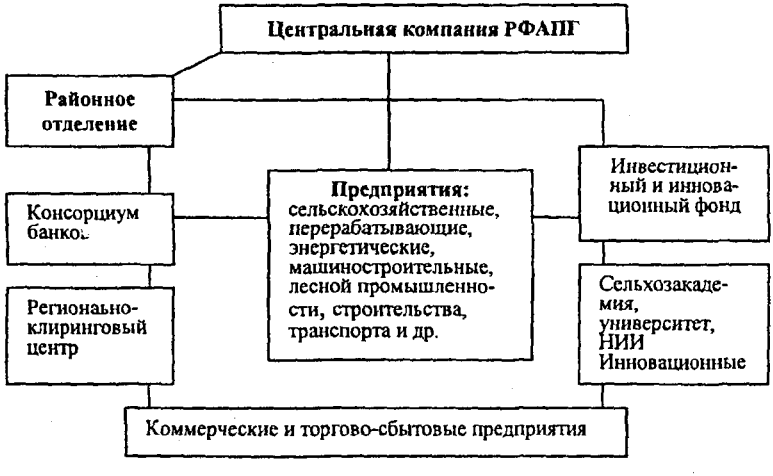

Рисунок 5. Предлагаемая структура региональной финансово-агропромышленной группы (РФАПГ)

Региональная финансово-агропромышленная группа должна объединить предприятия и организации региона, особенно с развитыми связями по кооперации труда, составляющие единую технологическую цепочку, которая должна иметь в своем составе необходимый набор звеньев цикла "исследования - подготовка производства (включая маркетинг) - снабжение и сбыт - транспортировка и продажа потребителю - оказание сервис-

ных и финансовых услуг". С участием администраций районов и городов в составе РФАПГ целесообразно создать:

- акционерные общества, ассоциации, кооперативы по заготовкам, хранению, переработке и сбыту сельскохозяйственной и конечной продукции перерабатывающей промышленности, по агросервисному и транспортному обслуживанию крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств и т.д.;

- компании по страхованию сельскохозяйственных предприятий, хозяйств и организаций от стихийных бедствий. На базе предприятий потребительской кооперации создать качественно новую корпоративную структуру - акционерное общество потребителей важнейших продовольственных товаров, бытовых услуг, стройматериалов, техники и др.

В результате анализов деятельности органов территориального и отраслевого управления предлагается установить принципы реорганизации управления региональным АПК, среди которых: оптимальное сочетание хозрасчетных методов с бюджетным финансированием регионального воспроизводства.

На основе этих принципов формируются условия самообеспечения регионального воспроизводственного процесса, то есть предполагается, что потребности простого воспроизводства в сфере материального производства обеспечиваются собственными доходами соответствующих предприятий; потребности расширенного воспроизводства в части производственного накопления обеспечиваются за счет чистого дохода, оставшегося в распоряжении предприятий, средств регионального бюджета, формируемого на основе налогообложения предприятий и организаций района, а также кооперативы и представителей индивидуально-трудовой деятельности. Потребности содержания непроизводственной сферы финансируются за счет собственных средств региона; формирование и функционирование непроизводственной сферы преимущественно из региональных фондов развития. Особо важен при этом вопрос об источниках формирования данного фонда.

Региональный фонд социального развития может образоваться за счет; бюджетных ресурсов, включая поступления из вышестоящих бюджетов; отчислений из прибыли и платежей за используемые ресурсы предприятиями, расположенными на территории региона; финансовых поступлений от реализации услуг населению предприятиями и организациями непроизводственной сферы.

Необходимо отметить, что социальный характер отраслей непроизводственной сферы ограничивает действие хозрасчетных отношений. Хотя есть возможности расширения платных услуг, где целесообразно развивать кооперативную и индивидуальную деятельность. Выбор экономической модели регионального АПК должен осуществляется в зависимости от условий функционирования экономики регионов, целей социально-экономического развития и возможностей их реализации; следует создать режим наибольшего благоприятствования для предприятий, выпускающих товары, реализуемые на внутреннем рынке.

При организации эффективного управления региональным агропромышленным комплексом выявлены основные закономерности его межструктурных связей, среди которых можно выделить: зависимость от сбалансируемого и согласованного развития материально-технической базы всех звеньев комплекса (исключая инфраструктурные); неравномерность и сезонность связи вызывающих снижение или повышение интенсивного отбора финансовых ресурсов в зависимости от времени года; зависимость устойчивости хозяйственных связей от совершенствования экономического механизма ; многоплановость хозяйственных связей. Изложенное позволяет утверждать о необходимости выделения в системе регионального агропромышленного комплекса двух уровней управления: структурно-функционального и регулирующего. На основе выявленных закономерностей межструктурных связей нами определены приоритетные направления обеспечения устойчивого развития АПК региона (таблица. 6).

Таблица 6 **Основные приоритетные направления обеспечения устойчивого развития АПК региона***

Направления	Приоритетность (балл)
1. Формирование рациональной структуры сельскохозяйственного производства с учетом климатических, земельных, трудовых, материальных и финансовых ресурсов	10
2. Формирование программы повышения почвенного плодородия, обеспечивающей снижение общего земельного фонда сельского хозяйства	9
3. Формирование рациональной схемы размещения звеньев АПК и обслуживающих его предприятий и организаций с целью сокращения производительных издержек и уменьшения себестоимости продукции сельского хозяйства и АПК в целом	1
4. Развитие кооперативных связей на межхозяйственной основе	2
5. Развитие менеджмента и совершенствование финансовой, инвестиционной и кредитной политики	8
6. Государственная поддержка и регулирование на демократических и взаимовыгодных условиях	7
7. Строительство объектов инфрастуктуры и социального назначения	6
8. Разработка и реализация программы инвестиционной привлекательности АПК и его формирований	5
9. Внедрение новых технологий в производство, хранение и переработку сельскохозяйственной продукции	4
10. Разработка и реализация программ по сокращению потерь и экономии ресурсов	3

*Авторская разработка

Одной из главных задач успешного развития региональных АПК в условиях рыночных отношений является создание эффективной системы организации управления всеми звеньями АПК и его отдельными предприятиями. Для этого необходимо реформирование действующих систем

управления, в том числе с учетом многообразия форм хозяйствования и собственности.

При этом совершенствование управления отраслями АПК и отдельными агропредприятиями следует рассматривать применительно к конкретным условиям.

Модель управления АПК в целях обеспечения надежного стратегического развития должна обеспечить: управление основными фондами; материальными, трудовыми, энергетическими ресурсами; управление финансами; управление маркетингом. Мы считаем, что управление маркетингом должно состоять из следующих этапов работы управленцев: анализ рыночной обстановки, составление прогноза конъюнктуры рынка на основе этого анализа и выбора целевых рынков; разработка программы маркетинга и составление сметы на внедрение маркетинговых мероприятий; рационализация ценообразования; контроль за выполнением маркетинговых мероприятий и корректировка их в случае необходимости; анализ эффективности получаемых результатов по реализации маркетинговой программы; подведение итогов, определение результатов маркетингового управления агропредприятием.

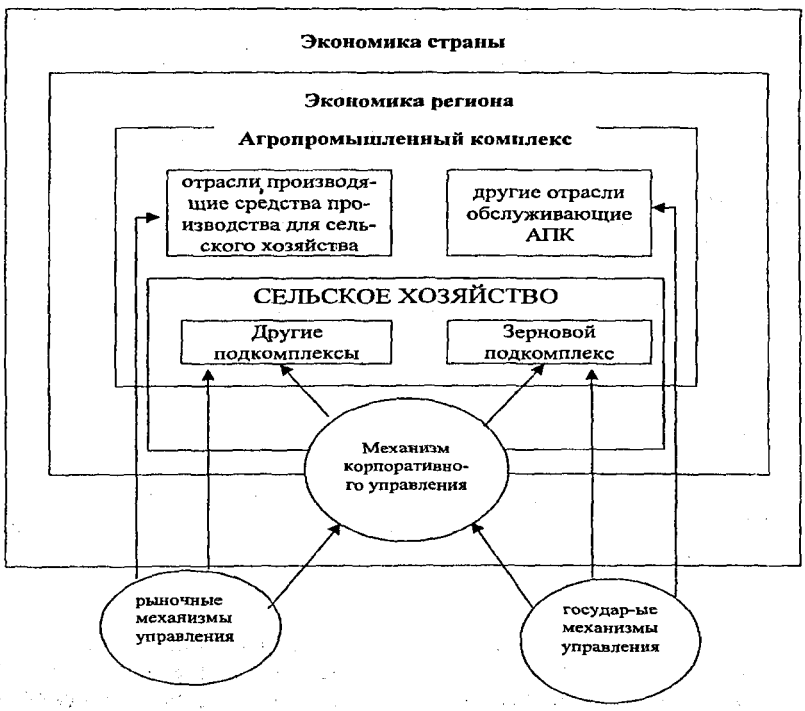

Рисунок. 6. Концептуальная схема управления АПК и его подкомплексами

Для внедрения маркетинга в систему управления агропроизводством необходимо создание специальных служб и отделов по маркетингу в структуре управления. Внутренняя структура этих служб или отделов зависит от размеров сельскохозяйственных предприятий, их хозяйственных и финансовых возможностей, ассортимента производимой продукции, государственного заказа и других условий. В зависимости от выше названных условий можно выделить три типа маркетинговой службы: по функциям, по товарам, по рынкам.

По результатам проведенного исследования предлагается концептуальная схема управления АПК и его формирований, включающую: Механизмы управления распространяющиеся на: отраслевые подкомплексы АПК; другие подкомплексы АПК; отрасли производящие средства производства для сельского хозяйства; другие отрасли обслуживающие АПК; социально-производственную сферу АПК в целом; Рыночные механизмы и меры рыночного регулирования, распространяющиеся на: совершенствование механизмов управления; формирование благоприятных условий для развития субъектов национальных экономик; Механизмы государственного регулирования и управления, распространяющиеся на: совершенствование механизмов управления на уровне субъектов АПК; формирование социально-производственной сферы для благоприятного развития субъектов национальных экономик (рис. 6).

В целях достижения эффективного функционирования АПК и его формирований целесообразно создание в механизме управления: ассоциаций подкомплексов АПК и Совета его директоров, с целью ежемесячного обсуждения состояния производства, хранения и реализации продукции подкомплекса, выявления задач и представления их «проблемным комиссиям» АПК; постоянно действующего «Инновационного комитета АПК», с целью ежеквартального рассмотрения рекомендаций «проблемных комиссий», направленных на решение задач, обозначенных советом директоров ассоциации подкомплекса; проблемы, которые не полностью можно решать - «Инновационный комитет» выносит на следующий уровень управления постоянно действующего «Совета специалистов АПК» республиканского уровня, с участием представителей министерств, комитетов, фондов и других ведомств (рис. 7).

При «Совете специалистов по АПК» формируются проблемные комиссии, которые рассматривают материалы, представленные «проблемными комиссиями АПК», и подготавливают их для рассмотрения на «Совете специалистов».

В своем исследовании мы предлагаем методологические основы разработки программы совершенствования управления АПК, которые предполагают ее построение в виде целостной системы, где все звенья и элементы находятся в тесном взаимодействии и подчинены наиболее эффективному достижению конечных целей. Мероприятия программы учитывают долгосрочный прогноз развития в АПК, и как следствие, базируются на перспективной модели системы управления.

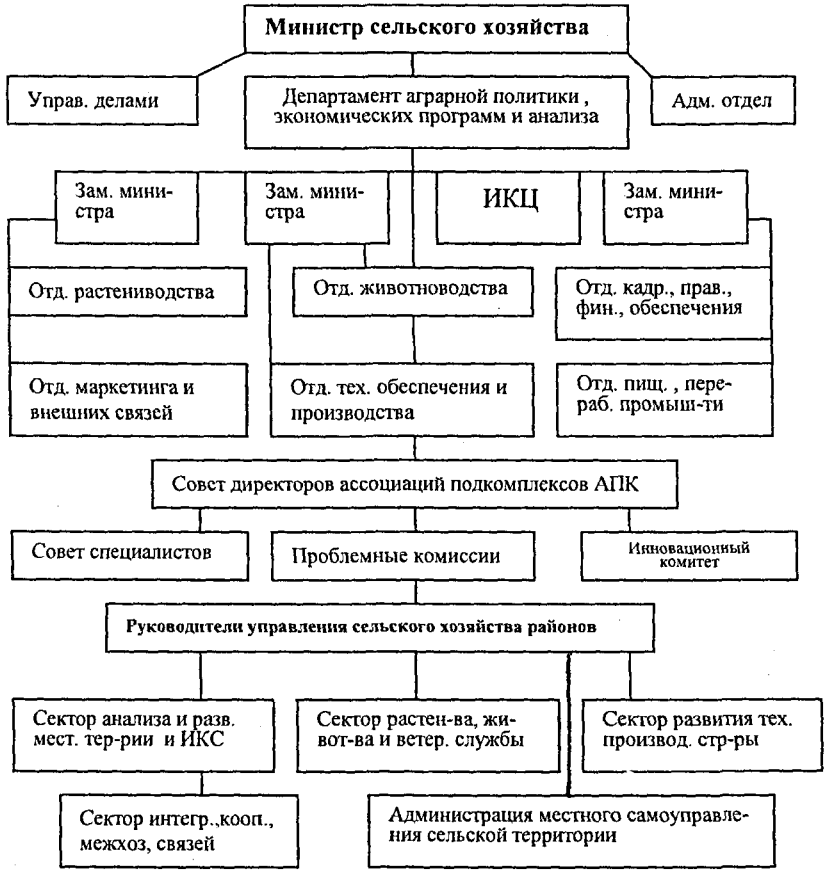

Рисунок 7. Предлагаемая система управления региональным АПК

Разработка мероприятий по реализации программы в целом и каждому из ее разделов осуществляется с учетом закономерностей и принципов развития системы управления, поэтому возникает необходимость теоретического осмысления и методологической проработки некоторых новых закономерностей и принципов.

Не менее важное значение имеет методическое обобщение результатов экспериментов в системе управления АПК, а также использование положительного зарубежного опыта. На основе разработки целевой про-

граммы производству можно рекомендовать теоретически обоснованные и экспериментально апробированные управленческие нововведения. Мы предлагаем структуру целевой программы совершенствования системы управления в виде логической схемы (рис. 8).

Рисунок 8. Предлагаемая структура целевой программы совершенствования системы управления АПК региона

Мероприятия программы затрагивают организационные, экономические, правовые, информационные, кадровые и другие стороны системы управления.

Организационные мероприятия реализуются посредством выбора наиболее рациональных организационных структур и функций управления. Экономические – через комплексное планирование, хозрасчет, совершенствование материального стимулирования, финансово –кредитных отношений и т.д. Правовые – путем отработки системы юридических, нормативных и других актов и положений, которые должны определить статус агропромышленного производства и органов его управления. Кадровую основу комплексной программы составляет перспективная система подготовки, повышения квалификации и наиболее эффективное использование хозяйственных кадров.

Проанализировав потенциал региона в отношении развития информационно-консультативной деятельности, мы пришли к выводу о необходимости разработки методических подходов к формированию и организации функционирования региональной ИКС, как один из важнейших инст-

Рисунок 9. Предлагаемая организационная структура информационно-консультативной службы (ИКС) регионального АПК

рументов аграрной политики. Назначение ИКС состоит в обеспечении эффективной деятельности АПК страны (региона) путем распространения знаний, передового опыта, прогрессивных технологий, повышения обоснованности решений, принимаемых сельскими товаропроизводителей. С учетом результатов анализа выявлено, что специалисты сельхозпредприятий испытывают большую потребность в информации и консультационных услугах, корме того, образование районных и региональной ИКС при МСХ КБР с участием государственной сельхозакадемии и НИИ сельского хозяйства КБР обеспечит по нашим расчетам значительное сокращение инвестиционных затрат (рис. 9). Для совершенствования системы управления региональной ИКС АПК целесообразно сформировать ряд дополнительных подразделений, возглавляемых руководителями службы в ранге проректора Вуза. Эти подразделения должны организовать взаимодействия факультетов, кафедр, лабораторий академии и НИИСХ с районными центрами ИКС, сельскими товаропроизводителями и партнерскими организациями республики и других регионов России.

Для совершенствования организации системы управления агропромышленным комплексом большое значение имеет выработка и принятие решений. Проведенные в работе исследования позволяют дополнить

структуру классификации управленческих решений по принципу действия следующими видами: решения в рамках воздействия на один объект (или компонент) управления и затрагивающие внутренние его проблемы, учитывающие не только внутренние, но и внешние факторы; решения в рамках замкнутой системы объектов управления, составляющих законченный производственный цикл, воздействующие на внутрисистемные проблемы и цели (внутри АПК): с учетом воздействия не только на внутрисистемные проблемы, но и адаптирующие ее к внешним условиям функционирования (региональный менеджмент).

Обоснованность принимаемых решений в процессе ведения хозяйства зависит от целого ряда условий. Одним из таких условий является наличие возможности у лица, принимающего решение, количественно оценить множество их вариантов. С другой стороны, принятие решений должно соответствовать реальному времени, в течение которого процесс производства сельскохозяйственного продукта сохраняет управляемость. Эффективному принятию решения будет способствовать применение информационных технологий.

Одним из вариантов реализации нового подхода является информационно-советующие системы ведения хозяйства (ИСС ВХ). Развитие ИСС ВХ зависит от некоторых условий: спроса, экономической эффективности, уровня научно-технического обеспечения.

Разработка и применение ИСС ВХ предназначены для поддержки процесса принятия решений, который способствует развитию и совершенствованию организации системы производства и управления АПК. Основой разработки системы являются достижения в направлении искусственного интеллекта, специальные научные знания кадров сельскохозяйственной отрасли, а также технические средства автоматизации переработки информации.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Аграрная сфера находится в настоящее время в состоянии продолжающегося кризиса, обусловленного многими причинами, и, в первую очередь, накопившимися противоречиями и трансформационным спадом, вызванным системным характером процессов экономического, социального и правового реформирования, как самой аграрной сферы, так и других сфер жизни общества и государства в целом; стратегия развития аграрной сферы представляет из себя комплекс основополагающих направлений реализации аграрной политики государства и структур общества, является своеобразным целеориентирующим вектором ее практического воплощения. На ситуацию в аграрной сфере оказывает влияние множество внешних и внутренних факторов, определяющих многовариантность и разнонаправленность альтернатив стратегий развития.

2. Анализ результатов производственно-финансовой деятельности региона показывает, что более половины сельскохозяйственных предприятий и организаций функционируют с убытками. В диссертации разрабо-

таны предложения, обеспечивающие структурную перестройку, которую целесообразно осуществлять по следующим направлениям: обеспечение сбалансированности развития всех сфер агропромышленного комплекса; технико-технологическое переоснащение, активизация инновационных процессов, реализация приоритетных государственных целевых программ; поддержка частных инвестиций; формирование рыночной инфраструктуры.

3. Признавая разные формы хозяйствования и необходимость их оптимального сочетания, приоритетным является развитие крупного товарного производства для обеспечения эффективного функционирования агропромышленного комплекса региона. При этом, целесообразно создать небольшие предприятия по переработке сырья непосредственно в местах производства, организовать малые передвижные цеха по переработке мяса и молока на базе блокмодульных секций. Важное значение имеет также развитие кооперации хозяйственных формирований, независимо от организационно-правовых форм деятельности.

4. Для решения поставленных задач на региональном уровне целесообразно сформировать региональную финансово-промышленную группу (РФАПГ), которая объединит предприятия и организации региона с развитыми связями по кооперации труда, составляющих единую технологическую цепочку. РФАПГ должна иметь в своем составе необходимый набор звеньев цикла: исследования - подготовка производства (включая маркетинг) - снабжение и сбыт - транспортировка и продажа потребителю - оказание сервисных и финансовых услуг.

5. По результатам исследования, вводится и раскрывается понятие механизма стратегического управления, которое включает в себя совокупность существенных переменных и параметров объекта системы стратегического управления (ССУ): анализаторный механизм; механизм синтезирования новой стратегической реакции; механизм выбора стратегической реакции; исполнительный механизм; механизм отбора, закрепления и накопления стратегической адаптации

6. Необходимо проводить равнонаправленные действия по формированию эффективной управляющей системы. Для этого целесообразно выделить следующие основные задачи совершенствования управления АПК: широкое применение возможностей маркетинга, представляющего систему организационно-технических, финансовых, коммерческих мероприятий, реализация которых обеспечивает рентабельное функционирование АПК в целом и отдельных его формирований; совершенствование систем информационного обслуживания формирований АПК, как внутриотраслевого, так и межотраслевого характера.

7. Действующая на нынешнем этапе модель социально-экономических преобразований в АПК не привела к достижению провозглашенных ими целей, поскольку на всех этапах развития переходной ситуации при принятии решений в практике государственного регулирования имела место недооценка специфики отечественного АПК, особенностей его территориального размещения, внутриотраслевых пропорций агро-

промышленного производства, инерции в функционировании предприятий превалирующего организационно-правового уклада.

8. Экономика агропромышленного комплекса разбалансирована. Преодоление сложившегося положения предполагает формирование институциональной среды, формирующей стимулы к повышению инвестиционной активности в агропромышленном комплексе региона. Создание же сбалансированной институциональной основы функционирования агропромышленного производства и преодоление инвестиционного дефицита должно основываться на проведении четко обозначенной финансово-кредитной политики.

9. Как показал анализ, сельскохозяйственные предприятия не в состоянии решать самостоятельно свои финансовые проблемы, оживить производство и в дальнейшем его наращивать. В связи с этим, нужна научно обоснованная государственная инвестиционная политика, направленная, в первую очередь, на восстановление сельскохозяйственного производства. Инвестирование развития АПК региона предполагает экономически обосновать систему ценовых приоритетов, базирующуюся на сочетании государственного регулирования, стимулирования и протекционизма товаропроизводителей. Перспективным и очень важным направлением инвестиций необходимо считать вложение их в научные, опытно-конструкторские и проектные работы, в осуществление мероприятий по охране окружающей среды. В последние годы практически остановились работы по выведению новых сортов культур, пород продуктивного скота. В связи с этим, необходимо чтобы в госпрограммах развития сельского хозяйства республики помимо дотирования был раздел по финансированию в достаточных объемах сельскохозяйственной науки. Следует организовать ряд ОПХ на базе существующих хозяйств с прикреплением их к системе научных учреждений.

10. В целях повышения эффективности функционирования АПК и его формирований в работе предложен концептуальный механизм, представляющий собой целостную систему мер, организационного, управленческого и инновационного характера. Для решения поставленных задач целесообразно сформировать многоуровневую структуру хозяйствования и управления АПК. Кроме основной (постоянно действующей) хозяйственной иерархической структуры могут создаваться так называемые сопутствующие хозяйственные промежуточные структуры – внутрирайонные и межрайонные, внутриобластные (региональные) и т.д., с различными организационно-правовыми формами.

11. В исследовании предлагаются методологические основы разработки программы совершенствования управления АПК, которые предполагают ее построение в виде целостной системы, где все звенья и элементы находятся в тесном взаимодействии и подчинены наиболее эффективному достижению конечных целей. Мероприятия программы учитывают долгосрочный прогноз развития в АПК, и как следствие, базируются на перспективной модели системы управления.

12. Вновь созданные иерархические структуры управления в АПК должны обеспечить новые взаимосвязи, изменения и перераспределения функций, прав и отвественности между разными формами и уровнями систем управления аграрного сектора экономики. При этом важно уделить серьезное внимание районному звену управления сельским хозяйством и территориями, где определяются и решаются дальнейшие перспективы обеспечения стратегии равзития товаропроизводителей.

13. Наиболее интенсивно развивающимися формами интеграционных связей в АПК в настоящий период являются: создание перерабатывающих производств силами сельских товаропроизводителей; организация сельхозтоваропроизводителями и перерабатывающими предприятиями объединений для совместной переработки и реализации продукции; организация конкурентоспособных межрайонных объединений регионального (краевого, областного, республиканского) уровня; создание агропромышленных формирований предприятиями и организациями различных отраслей.

Имеющийся опыт развития интеграционных процессов свидетельствует о том, что интегрированные структуры, объединяющие в своём составе различные звенья, от производства сельскохозяйственной продукции до её реализации конечным потребителям являются более эффективными и приспособленными к условиям рыночной экономики.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ

1. Боготов, Х.Л. Принципы преобразования управления в АПК региона / Х.Л. Боготов, А.М. Гяургиев// Международный сельскохозяйственный журнал.- 2008.- № 4- 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).
2. Боготов, Х.Л. Экономическая поддержка сельхозпроизводителей в условиях аграрной реформы. / Х.Л. Боготов // Экономика сельского хозяйства России. - 2008. - № 12 - 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).
3. Боготов, Х.Л. Интеграция – гарантия успешного функционирования хозяйств. / Х.Л.Боготов // АПК: экономика и управление. 2008. - №11 - 0,6 п.л.
4. Боготов, Х.Л.. Состояние и тенденции развития агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской республики. / Х.Л.Боготов, А.Б. Хапачев. // Региональная экономика: теория и практика. - 2008. - № 31 - 0,7 п.л. (авт. 0,5 п.л.).
5. Боготов, Х.Л. Концептуальные положения развития государственного регулирования и поддержки аграрного сектора экономики. / Х.Л. Боготов, Ж.Х. Бесланеева // Известия КБНЦ, РАН. - 2008.– № 4/25. - 0,5 п.л. (авт.0,4 п.л.)

6. Боготов, Х.Л. Обеспечение устойчивого развития АПК в условиях инвестиционного дефицита. /Х.Л.Боготов, Э.Д.Билялова // Известия КБНЦ, РАН,Нальчик, 2008. - № 5/26. -0,5 п.л. (авт.0,4 п.л.)
7. Боготов, Х.Л. Теоретические и методологические основы организации управления в АПК региона. /Х.Л.Боготов// Известия КБНЦ, РАН. - 2007. - № 6/27. - 0,4 п.л.
8. Боготов, Х.Л. Формы кредитного обслуживания сельских товаропроизводителей и предприятий перерабатывающей промышленности АПК региона. / Х.Л. Боготов // Экономический вестник Ростовского государственного университета. - 2007. т.5 - №1. ч.4. - 0,4 п.л. (авт.0,2 п.л.)
9. Боготов, Х.Л. Птицепродуктовый подкомплекс АПК и проблемы его развития в условиях возрастающей конкуренции. / Х.Л. Боготов, Л.Р. Диданова // Экономический вестник Ростовского государственного университета. - 2006г., т.5. - №4 ч.4 - 0,4 п.л. (авт.0.3 п.л.)
10. Боготов, Х.Л. Предпосылки развития регионального АПК. / Х.Л. Боготов, М.Л. Макоева // Аграрная наука, 2004. - № 12 - 0,5 п.л. (авт.0,4.п.л.)

Монографии

11. Боготов, Х.Л. Стратегия развития и управления региональным АПК: теория, методология, практика: монография. / Х.Л.Боготов // Нальчик: Полиграфсервис – Т, 2008. - 15.2 п.л.
12. Боготов, Х.Л.,. Концепция и механизмы обеспечения устойчивого экономического развития АПК региона: монография. / Х.Л.Боготов, Ж.Х. Бесланеева // Нальчик: Полиграфсервис-Т, 2007. - 8,2 п.л. (авт.7,9 п.л.).
13. Боготов, Х.Л. Хапачев А.Б. Организационно-экономические направления перехода АПК региона на устойчивое развитие: монография. / Х.Л. Боготов, А.Б. Хапачев // Нальчик: КБГСХА, 2007. - 8,4 п.л. (авт.6,5 п.л.).
14. Боготов, Х.Л. Предпринимательство в АПК: экономический механизм поддержки и тенденции развития: монография. / Х.Л. Боготов // Нальчик: КБГСХА, 2005. - 8,0 п.л.
15. Боготов, Х.Л. Интеграция предприятий АПК: тенденции и перспективы развития: монография. / Х.Л.Боготов // Нальчик: КБГСХА, 2002. - 7,4 п.л.
16. Боготов, Х.Л. Проблемы реформы системы управления АПК КБР: монография. / Х.Л.Боготов // Нальчик: Эльбрус. - 1998. - 5,3 п.л.

Публикации в других изданиях

17. Боготов, Х.Л. Состояние использования земельных ресурсов и проблемы развития арендных отношений в Кабардино-Балкарской Республике. /Х.Л.Боготов// Материалы научно-практической конференции

Санкт-Петербургского Государственного аграрного университета. Санкт-Петербург, 2008. - 0,4п.л.
18. Боготов, Х.Л. Организация управления в АПК с применением маркетинга и информационно-советующих систем ведения хозяйства. / Х.Л.Боготов // Научные труды международной конференции ФГОУ ВПО РГАУ - МСХА им. К.Е. Тимирязева, 2007. – 0,4 п.л.
19. Боготов, Х.Л. Сущность, факторы и закономерности формирования региональных АПК. / Х.Л.Боготов // Научные труды международной конференции ФГОУ ВПО РГАУ-МСХА им. К.Е. Тимирязева, 2007. – 0,4 п.л.
20. Боготов , Х.Л. Аграрная реформа: вопросы теории и практики. . /Х.Л. Боготов// Ученые записки Казанской государственной академии ветеринарной медицины. Казань: ФГОУ ВПО КГАВМ, Вып. 187, - 2007-0,4 п.л.
21. Боготов, Х.Л. О некоторых концептуальных положениях развития аграрного сектора экономики Кабардино-Балкарской Республики. / Х.Л. Боготов // Ученые записки Казанской государственной академии ветеринарной медицины. Казань: ФГОУ ВПО КГАВМ, Вып. 186, -2006- 0,4 п.л.
22. Боготов, Х.Л. Управление агропромышленным комплексом. /Х.Л. Боготов// Ученые записки Казанской государственной академии ветеринарной медицины. Казань: ФГОУ ВПО КГАВМ, Вып. 186, - 2006. - 0,4 п.л.
23. Боготов, Х.Л., Птицеводческий подкомплекс как объект управления. /Х.Л.Боготов// Седьмой регион: сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА, 2005. – 0,4 п.л.
24. Боготов, Х.Л. Проблемы арендных отношений в аграрном секторе экономики. /Х.Л.Боготов// Сборник материалов научно-практической конференции, посвященной 25-летию КБГСХА, Нальчик: КБГСХА, 2006. - 0,3 п.л.
25. Боготов, Х.Л. Механизм реализации проблем восстановления и развития сельского хозяйства региона. /Х.Л.Боготов// Сборник материалов юбилейной научно-практической конференции. Нальчик: КБГСХА, 2006. - 0,4 п.л.
26. Боготов, Х.Л. Анализ современного состояния организационно-экономического механизма функционирования животноводства КБР. /Х.Л. Боготов // Сборник материалов международной научно-практической конференции, посвященной 150-летию проф. П.Н. Кулешова, ФГОУ ВПО РГАУ - МСХА им. К.Е. Тимирязева. - 2006. - Вып. 159, - 0,4 п.л.
27. Боготов, Х.Л. Проблемы развития региональных оптовых продовольственных рынков в условиях роста конкуренции. /Х.Л.Боготов// «Седьмой регион». Межвузовский сборник, Нальчик: КБГСХА, 2005. – 0,4 п.л.

28. Боготов, Х.Л. Совершенствование организации управления АПК / Х.Л. Боготов // Сб. науч. тр. КБНИИГУ. Нальчик: КБНИИГУ, 2005. – 0.3 п.л.
29. Боготов, Х.Л. Особенности формирования механизма управления АПК. /Х.Л. Боготов, Н.Л.Макоева// Аграрные реформы: этап третий опыт, проблемы, перспективы. сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА, 2003. - 0,3 п.л (авт. 0.2п.л.)
30. Боготов, Х.Л. Формирование стратегии развития регионального АПК в условиях растущей конкуренции. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий: опыт, проблемы, перспективы. Сб. науч. тр. – Нальчик: КБГСХА, 2003. - 0,4 п.л
31. Боготов, Х.Л. Состояние, проблемы и тенденции развития АПК. /Х.Л.Боготов// Актуальные проблемы региональной науки. Сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА, 2003.– 0,4 п.л.
32. Боготов, Х.Л. Формирование инфрастуктуры производства в АПК. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий, опыт, проблемы, перспективы. Сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА . - 0.3 п.л.
33. Боготов Х.Л. Проблемы управления АПК в системе предпринимательства, пути их решения. /Х.Л.Боготов// Актуальные проблемы региональной науки. Сб. науч. тр. Нальчик: ЗАО «Насып», 2003. – 0,3 п.л
34. Боготов, Х.Л. Особенности коммерческой работы сельхозпредприятий при совершении экспортно-импортных операций. /Х.Л.Боготов// Актуальные проблемы региональной науки: сб. науч. тр. Вып. 3, Нальчик: ЗАО «Насып», 2002. – 0,3 п.л.
35. Боготов, Х.Л. Информационное обеспечение деятельности предприятий АПК. /Х.Л.Боготов, А.Ж.Тхагапсоева// Актуальные проблемы региональной науки. Сб. науч. тр. Нальчик: ЗАО «Насып», 2003. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
36. Боготов, Х.Л. Концепция формирования механизма корпоративного управления в региональном АПК. /Х.Л.Боготов// Актуальные проблемы региональной науки. Сб. науч. тр. Нальчик: ЗАО «Насып», 2002. – 0,3 п.л
37. Боготов, Х.Л. Принципы формирования региональных АПК в условиях растущей конкурентоспособности предприятий / Х.Л.Боготов, К.Б.Каиров// Актуальные проблемы региональной науки. Сб. науч. тр. Нальчик: ЗАО «Насып», 2002. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
38. Боготов, Х.Л. Становление информационно-консультационной службы в АПК. /Х.Л.Боготов, А.Ж.Тхагапсоев // Аграрные реформы: этап третий. Сб. науч.тр. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
39. Боготов, Х.Л. Современные проблемы моделирования АПК. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий. Сб. науч.тр. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,3 п.л.
40. Боготов, Х.Л. Проблемы управления агропромышленным комплексом регионов и РФ. /Х.Л.Боготов, М.М.Абитов// Аграрные реформы: этап третий. 2 изд. Нальчик: КБГСХА, 2001. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)

41. Боготов, Х.Л. Организационно-правовые формы сельскохозяйственных предприятий: оценки и перспективы. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,3 п.л.
42. Боготов, Х.Л. Макроэкономическое и отраслевое обоснование инвестиционных проектов в АПК. /Х.Л.Боготов, М.М.Абитов// Аграрные реформы: этап третий. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
43. Боготов, Х.Л. Разработка «схем-моделей», принятия управленческих решений. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,2 п.л.
44. Боготов, Х.Л. Правовое обеспечение коммерческой деятельности предприятий системы АПК. /Х.Л.Боготов, Д.А. Машукова// Аграрные реформы: этап третий. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
45. Боготов, Х.Л. Проблемы успешности управленческой команды предприятия. /Х.Л.Боготов, А.С.Гардеев// Аграрные реформы: этап третий. Сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
46. Боготов, Х.Л. Методы управления ресурсами АПК. /Х.Л.Боготов, А.С.Гордеев// Аграрные реформы: этап третий Сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА, 2002. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
47. Боготов, Х.Л. Информационная технология в управлении предприятиями АПК /Х.Л.Боготов// Актуальные проблемы региональной науки: сб. науч. тр. Вып. 2. Нальчик: ЗАО «Насып», 2001. - 0,2 п.л.
48. Боготов, Х.Л. Маркетинговая деятельность на сельскохозяйственных предприятиях. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий. Нальчик: КБГСХА, 2001. - 0,4 п.л.
49. Боготов, Х.Л. Особенности устойчивого воспроизводства в аграрной сфере экономики. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий: опыт, проблемы, перспективы. Сб. науч.тр. Нальчик: КБГСХА,2001. - 0,3 п.л.
50. Боготов, Х.Л. Совершенствование региональной структуры управления АПК. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий. Вып. 2-02. Нальчик: КБГСХА, 2001. - 0,3 п.л.
51. Боготов, Х.Л. Коммерческая деятельность и предпринимательство в системе АПК. /Х.Л.Боготов// Материалы юбилейной конференции посвященной 20-летию КБГСХА. Нальчик: КБГСХА, 2001. - 0,4 п.л.
52. Боготов, Х.Л. Рыночная инфраструктура и проблемы реализации сельхозпродукции. /Х.Л.Боготов// Материалы юбилейной конференции посвященной 20-летию КБГСХА. Нальчик: КБГСХА, 2001. - 0,4 п.л.
53. Боготов, Х.Л. Агропромышленный маркетинг в системе управления региональным АПК. /Х.Л.Боготов// Аграрные реформы: этап третий. Сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА,2001. - 0,3 п.л.
54. Боготов, Х.Л. Организационно-экономические факторы развития аренды в аграрном секторе АПК. /Х.Л.Боготов// Материалы юбилейной конференции, посвященной 20-летию КБГСХА. Нальчик: КБГСХА, 2001.- 0,3 п.л.
55. Боготов, Х.Л. Сущность, экономическое содержание и основные проблемы хозяйственного механизма регионального АПК. /Х.Л.Боготов//

Материалы юбилейной конференции посвященной 20-летию КБГСХА. Часть 2. Нальчик: КБГСХА, 2001. -0,3 п.л.
56. Боготов, Х.Л. Экономические вопросы реализации сельскохозяйственной продукции. /Х.Л.Боготов, Х.М.Шахмурзов // Аграрные реформы: этап третий. Вып. 2-01. Нальчик: КБГСХА, 2001. -0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
57. Боготов, Х.Л. О некоторых концептуальных положениях развития аграрного сектора экономики КБР в условиях рынка. /Х.Л.Боготов, Х.М.Кучменова// Аграрные реформы: этап третий. Вып. 2-01. Нальчик: КБГСХА, 2001. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
58. Боготов, Х.Л. Экономическая сущность устойчивости воспроизводства в аграрной сфере экономики. /Х.Л.Боготов,М.М.Абитов// Аграрные реформы: этап третий. Вып. 2.01. Нальчик: КБГСХА, 2001.- 0,3 п.л.
59. Боготов, Х.Л. Состояние менеджмента в АПК КБР. /Х.Л.Боготов, К.Б.Каиров // Актуальные проблемы региональной науки. Вып.5. Нальчик: ЗАО «Насып», 2000. - 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.)
60. Боготов, Х.Л. Теоретические аспекты функционирования АПК в условиях рыночных отношений. /Х.Л.Боготов// Актуальные проблемы региональной науки. Вып.5. Нальчик: ЗАО «Насып», 2000. - 0,3 п.л.
61. Боготов, Х.Л. Проблемы организационно-экономического механизма функционирования АПК КБР и некоторые аспекты активного управления предприятиями АПК. / Х.Л.Боготов // Материалы научно-производственного совещания работников МСХ КБР и КБГСХА. Основные направления научного обеспечения АПК КБР. Нальчик: КБГСХА, 1999. - 0,8 п.л.
62. Боготов, Х.Л. Основные проблемы переориентации АПК по типу многоукладной экономики. /Х.Л.Боготов// Сборник трудов НИИ горного и предгорного садоводства. Нальчик, 1998. - 0,5 п.л.
63. Боготов, Х.Л. Развитие новых форм хозяйствования в региональном АПК. /Х.Л.Боготов// Сборник трудов НИИ горного и предгорного садоводства. Нальчик, 1997. - 0,5 п.л.
64. Боготов, Х.Л. Проблемы развития экономики и управления АПК КБР. /Х.Л.Боготов// Сборник трудов НИИ горного и предгорного садоводства. Нальчик, 1997. - 0,5 п.л.
65. Боготов, Х.Л. Аграрная реформа в условиях перехода к рынку. /Х.Л.Боготов// Материалы научно-производственной конференции ГГАУ, Владикавказ, 1996. - 0,3 п.л.
66. Боготов, Х.Л. АПК и реформирование аграрного сектора экономики в рыночных условиях хозяйствования. /Х.Л.Боготов// Материалы научно-практической конференции. Нальчик: КБГСХА, 1996. - 0,3 п.л.

Подписано в печать 11.11.2008 г.
Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная. Гарнитура «Times».
Печать офсетная. Усл. п. л. 2,2. Тираж 150 экз. Заказ №495

Отпечатано в типографии издательско-полиграфического комплекса
СтГАУ «Аргус», г. Ставрополь, ул. Мира, 302.