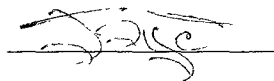


28

На правах рукописи



БУДОВИЧ Лидия Сергеевна

**УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ**

Специальность 08 00 05 – «Экономика и управление народным хозяйством»
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами промышленность)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук



Москва – 2007

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Московский государственный университет приборостроения и информатики» на кафедре «Коммерция и маркетинговые исследования»

Научный руководитель кандидат технических наук, профессор
Ильяшев Александр Владимирович

Официальные оппоненты доктор экономических наук, профессор
Шумаев Виталий Андреевич,
кандидат экономических наук, профессор
Абрамова Галина Павловна

Ведущая организация: Общероссийская общественная организация
**Академия проблем безопасности, обороны
и правопорядка**

Защита состоится 25 сентября 2007 г в 14 00 на заседании диссертационного совета Д 212 119 05 в Московском государственном университете приборостроения и информатики по адресу 107996, Москва, Стромынка, д 20, Зал заседаний ученого совета

С диссертацией можно ознакомиться в научно-технической библиотеке Московского государственного университета приборостроения и информатики

Автореферат разослан «23» августа 2007г

Ученый секретарь диссертационного совета
кандидат экономических наук, доцент



С И Абрамян

I. ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования Становление и развитие рыночных отношений в России характеризуется рядом специфических особенностей, из которых на первый план выдвинулась проблема экономической безопасности, как одна из важных проблем управления устойчивым развитием предприятия в современных условиях

Сохраняющиеся элементы политической и экономической нестабильности, несовершенство законодательной базы, коррупция, противоправные действия организованных преступных групп в различных сферах экономики – все эти факторы являются объективными предпосылками для исследования вопросов управления предприятием на основе совершенствования его системы экономической безопасности

Развитие рынка и, как следствие, жесткая, зачастую нечестная конкуренция, еще больше усугубляют ситуацию. Повышение динамичности функционирования российской экономики требует от предприятий гибкости и адаптации к постоянно изменяющейся внешней среде, в том числе, в сфере безопасности

Наличие многочисленных факторов риска, осложняющих принятие правильных управленческих решений, обуславливает необходимость разработки научно-обоснованных методов управления системой экономической безопасности, в том числе, практических методик оценки уровня экономической безопасности предприятия

Приоритет данной проблемы диктуется необходимостью постоянного поддержания на высоком уровне экономической безопасности предприятия, возможными высокими потерями в случае просчетов в управлении системой экономической безопасности. В современных условиях хозяйствования для практического использования требуется разработка конкретных мер, направленных на повышение эффективности управления системой экономической безопасности предприятия. Возрастает потребность в

оперативном мониторинге и аудите экономической безопасности предприятия

Актуальность темы диссертации, ее значимость для науки и практики обусловлены необходимостью решения проблем, связанных с совершенствованием управления предприятием на базе формирования системы его экономической безопасности. Разработка методов управления экономической безопасностью предполагает необходимость дальнейшего развития теории и практики управления в современных экономических условиях и создание научно-методических основ, позволяющих обеспечить своевременное выявление и оценку уровня существующих угроз. Все это предопределило выбор темы диссертационного исследования.

Актуальность темы диссертации определяется потребностью теоретической разработки вопросов связанных с экономическими аспектами создания и совершенствования системы безопасности предприятия, а также интеграции системы безопасности в систему управления предприятия в целом.

Степень разработанности проблемы. В научных исследованиях, в документах органов исполнительной и законодательной властей, на научных конференциях и семинарах невыполнение государством функций защиты субъектов хозяйствования отнесено к числу основных угроз экономической безопасности России. В настоящих условиях задача по обеспечению экономической безопасности предприятия практически полностью ложится на само предприятие. Между тем проблемы формирования научно-обоснованной концепции защиты организации на макро- и микроуровнях в существующих источниках почти не затрагиваются.

Разработка проблемы управления предприятием на основе совершенствования системы экономической безопасности связана с общетеоретическими исследованиями закономерностей становления и развития рыночных отношений, а также с анализом феномена

предпринимательства в его философском, прикладном, функциональном и структурном аспектах, с вопросами государственного регулирования рыночной экономики и государственной поддержки предпринимательства

Существенный вклад в разработку проблем управления экономической безопасностью предприятия внесли Ю М Батурин, К Х Ипполитов, С В Лыкшин, Б З Мильнер, Е А Олейников, А А Петров, Н М Кейзеров, М С Шейкин, В И Ярочкин, Б В Киселев, Н Г Цветков и другие

Однако, в большинстве работ названных авторов теоретические вопросы экономической безопасности рассматриваются лишь на национальном и региональном уровнях. Специальная же литература, касающаяся экономической безопасности хозяйствующих субъектов, практически либо отсутствует, либо занимает незначительную долю в опубликованных работах. В них недостаточно разработаны конкретные понятия, концептуальные подходы и методы оценки уровня управления экономической безопасностью компаний.

Эти вопросы ни теоретически, ни практически в достаточной степени не проработаны. Отсутствуют специальные работы, комплексно и всесторонне их рассматривающие. Многие вопросы обеспечения экономической безопасности предприятия носят дискуссионный характер и не сформировались в самостоятельное научное направление.

Требуется разработка научно-обоснованных методик управления предприятием на основе совершенствования системы экономической безопасности предприятия.

Цели и задачи исследования. Целью диссертационной работы является повышение эффективности управления предприятием на основе совершенствования системы экономической безопасности.

Достижение поставленной цели потребовало решения следующих **задач**

- Проведения анализа отечественного и зарубежного опыта использования систем экономической безопасности, применяемых для повышения эффективности управления предприятием

- Выявления роли экономической безопасности в системе управления предприятием на современном этапе

- Проведение анализа известных методов оценки экономической безопасности предприятия

- Конкретизации ряда широко трактуемых в литературе понятий экономической безопасности предприятия с целью придания точных значений терминам, используемым в диссертационной работе

- Разработки методики оценки уровня экономической безопасности для повышения эффективности управления системой экономической безопасности предприятия

Объектом исследования является система экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночных условиях

Предметом исследования выступают способы и методы оценки уровня экономической безопасности, необходимые для управления современным предприятием

Теоретическая и методологическая основа исследования. Теоретической основой диссертации послужили работы отечественных и зарубежных авторов (А Одинцов, Р Вакуленко, Е Новоселов, Е Олейников, В Ярочкин, Я Бузанова, Л Гончаренко, Е Куценко, В Гусев и др)

Исследованию поставленных в диссертации вопросов способствовал анализ монографий, книг, научных исследований по теоретическим и практическим вопросам управления предприятием, материалов научных конференций, статей в научных сборниках и периодической печати. Анализировались также материалы электронных издательств в сети Интернет, например, сайты <http://www.scrf.gov.ru/> (официальный сайт Совета

Безопасности РФ), <http://www.fsb.ru/> (официальный сайт Федеральной Службы Безопасности РФ), <http://www.ies.ru/> (официальный сайт Института Экономической Безопасности), <http://www.esclub.ru/> (официальный сайт Центра содействия спецслужбам и правоохранительным органам РФ)

В работе использовались законодательные акты Российской Федерации

В качестве фактологической основы исследовались информационные материалы, публикуемые государственными, в том числе и статистическими органами Российской Федерации

Основные методы исследования. В диссертационной работе использовались методы логического, системного, экономического анализа

Информационная база исследования включает в себя нормативно-справочную литературу, законодательные акты РФ, внутреннюю документацию конкретных предприятий

Научная новизна диссертационного исследования состоит в дальнейшем развитии системного подхода к повышению эффективности управления предприятиями через совершенствование систем их экономической безопасности. Разработана методика комплексной оценки состояния экономической безопасности предприятия, сформулирована задача и обоснована перспективность научных исследований активного аудита экономической безопасности предприятия

Таким образом, на защиту выносятся следующие элементы научной новизны:

1 Комплексная методика оценки экономической безопасности предприятия, которая позволяет планировать сбалансированные затраты на безопасность при формировании бюджета предприятия

2 Критериальная база для оценки состояния экономической безопасности предприятия

3 Понятие активного аудита системы экономической безопасности предприятия

4 Постановка задачи активного аудита системы экономической безопасности предприятия, как важного элемента повышения эффективности управления предприятием и перспективного направления научных исследований

5 Уточнение ряда широко трактуемых в литературе понятий экономической безопасности предприятия

Практическая значимость работы заключается в том, что

1 Разработана методика комплексной оценки состояния экономической безопасности предприятия, имеющая практическую направленность

2 Разработанная методика позволяет определить требуемый уровень затрат на экономическую безопасность при формировании бюджета предприятия, планировать, балансировать и оптимизировать эти затраты

3 Предложены шаблоны базовых документов, регулирующих вопросы экономической безопасности на предприятии (Положение о системе экономической безопасности предприятия, Положение о совете по экономической безопасности предприятия, Положение о службе экономической безопасности)

4 Разработанные организационные мероприятия и документы могут быть использованы при составлении стратегического плана предприятия в разделе экономической безопасности

5 Результаты диссертационного исследования целесообразно использовать министерствами и ведомствами при разработке различных программ защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов

6 Проведенное в диссертационной работе исследование может быть использовано при разработке законодательных актов, регламентирующих отношения в области экономической безопасности

7 Конкретизирован ряд понятий экономической безопасности в системе управления предприятием

8 Сформулировано понятие и определена задача активного аудита экономической безопасности предприятия

9 Материалы исследования могут быть использованы в учебном процессе для преподавания соответствующих дисциплин

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения и выводы диссертационной работы были доложены на межвузовских научно-практических конференциях

Научно-теоретические результаты диссертационной работы используются на кафедре «Коммерция и маркетинговые исследования» в Московском государственном университете приборостроения и информатики в процессе преподавания учебных дисциплин «Коммерческая деятельность», «Экономика предприятия», «Менеджмент», «Информационный маркетинг»

Практические результаты диссертационного исследования прошли апробацию и приняты к внедрению в ЗАО «СКАН»

Соискатель принимал непосредственное участие в выполнении ряда работ по совершенствованию системы экономической безопасности, с целью повышения эффективности управления предприятием в нескольких коммерческих организациях ООО «Бригантина», ООО «Трансконтакт»

Основные положения диссертации изложены в 7 статьях общим объемом 1,8 п л

Структура и объем работы.

Структура работы обусловлена целью и поставленными в диссертационном исследовании задачами

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав и заключения, изложенных на 149 страницах печатного текста, списка литературы из 148 наименований, 4 приложений Содержит 9 рисунков и 12 таблиц

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обосновывается актуальность темы исследования и показывается степень ее разработанности, формулируется цель и задачи, объект и предмет исследования, научная новизна, теоретическая и практическая значимость проведенного исследования, приводятся данные об апробации ключевых результатов и о структуре диссертационной работы

В первой главе «Анализ использования систем экономической безопасности в управлении предприятием» рассматривается сущность, принципы, цели и функции системы экономической безопасности предприятия, ее место в общем управлении предприятием. Определяются угрозы экономической безопасности и устанавливаются объекты защиты. Исследуются особенности управления экономической безопасностью и ее роль в системе управления предприятием. Анализируются специфика деятельности службы экономической безопасности предприятия, особенности правовой и инженерно-технической защиты предприятия.

Вложения в технологии экономической безопасности во всем мире достигнут, по предсказаниям аналитиков журнала «Best of Security», \$13,5 млрд к 2008 году, тогда как в 2004 году они составили \$7,1 млрд. Таким образом, рынок средств обеспечения безопасности практически удвоится.

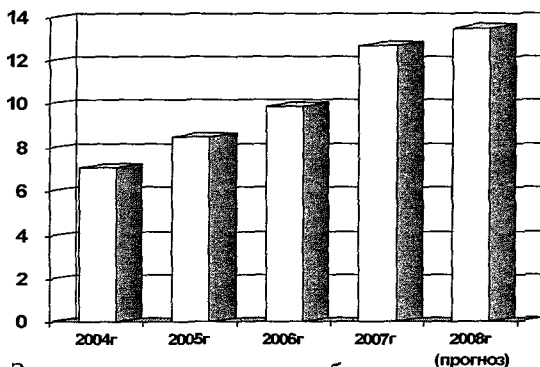


Рисунок 1 - Затраты на экономическую безопасность в мире по данным аналитиков журнала «Best of Security», млрд \$

Затраты зарубежных фирм в настоящее время только на охрану коммерческой тайны достигают 25% всех расходов на производство, по оценкам ведущих специалистов журнала «Технологии защиты» В Западной Европе ассигнования на мероприятия, связанные с обеспечением экономической безопасности, составляют от 15 до 20% стоимости охраняемых ценностей В России эти цифры не превышают одного процента Вместе с тем отказ предприятий от необходимых мер защиты, экономия на защитных мероприятиях, по сути, способствуют развитию преступности

Эти данные свидетельствуют о том, что в современных условиях система экономической безопасности является важной и ресурсоемкой составляющей системы управления предприятием в целом

Деятельность предприятия в современных условиях хозяйствования в России является весьма сложной Это связано не только с сохраняющимся кризисным состоянием несырьевых отраслей российской экономики, инфляцией, низким курсом рубля и прочими макроэкономическими деформациями, но и с рядом специфических факторов, усиливающих активизацию угроз экономической безопасности предпринимательства

Важная роль экономической безопасности в системе управления предприятием определяется следующими факторами

- 1 Значительная степень монополизации рынка, частично сохранившаяся от прежней административно-командной системы, частично - вновь возникшая Нарастающий уровень конкурентной борьбы за российские рынки со стороны как отечественных, так и зарубежных производителей
- 2 Активность криминальных структур в различных секторах экономики, использование криминальными структурами сделок в целях «отмывания» денег, вывоза их за рубеж, рейдерство и пр
- 3 Несовершенство законодательства, регулирующего отношения в сфере предпринимательства (выражающееся, например, в ориентации правовых

норм на борьбу с последствиями правонарушений, а не с их причинами, в несоответствии причиненного ущерба и применяемых санкций)

4 Существенная коррумпированность государственных структур

5 Несогласованность действий различных правоохранительных органов

6 Наличие ряда социальных проблем - низкого уровня доходов населения, безработицы, текучести кадров, которые снижают степень ответственности и увеличивают вероятность продажи работниками секретов предприятия и прочих незаконных действий

7 Активизация экономического шпионажа со стороны спецслужб развитых стран и крупных компаний, имеющих большой опыт в данной сфере деятельности

8 Относительная "молодость" российского бизнеса и неотработанность средств и методов обеспечения собственной экономической безопасности, отсутствие опытных специалистов

Угроза экономической безопасности предприятия – это возможность нанесения ущерба путем совершения противоправных действий

Под экономической безопасностью предприятия автор понимает состояние защищенности предприятия от угроз криминального характера. Указанная защищенность является необходимым условием существования предприятия.

Систему безопасности предприятия можно определить как организованную совокупность специальных средств, методов и мероприятий, обеспечивающих защиту предпринимательской деятельности от внешних и внутренних угроз.

К объектам, подлежащим защите от потенциальных угроз и противоправных посягательств, относятся персонал, финансовые средства, материальные средства, информационные ресурсы, технические средства.

Поскольку такой объект защиты как современное предприятие является сложным, многоаспектным, то эффективное обеспечение

экономической безопасности должно основываться на комплексном подходе к управлению этим процессом. Комплексная система обеспечения экономической безопасности в системе управления предприятием - это система правовых, организационных и инженерно-технических мероприятий, осуществляемых в целях защиты предприятия от противоправных действий физических или юридических лиц, которые могут привести к существенным экономическим потерям.

Под управлением экономической безопасностью автор понимает организованные действия, обеспечивающие согласованность функционирования всех служб, подразделений и сотрудников в целях устранения возможных угроз для деятельности предприятия.

По своей сущности управление экономической безопасностью является непрерывным процессом поддержания заданной степени защищенности.

Следовательно, система экономической безопасности является составной частью системы управления предприятием. Состояние экономической безопасности представляет собой умение и способность противостоять любым попыткам различных структур нанести ущерб предприятию, защиту его интересов от внутренних и внешних угроз.

Служба экономической безопасности (СЭБ) – это подразделение предприятия, специально созданное для защиты его законных прав и интересов от противоправных действий физических и юридических лиц.

Необходимость планирования деятельности по обеспечению экономической безопасности не вызывает сомнения, так как СЭБ должна быть постоянно готова к возникновению критических (кризисных) ситуаций, проявляющихся в результате столкновения интересов бизнеса и преступного мира.

Во второй главе «Анализ методик оценки уровня экономической безопасности. Технология оценки затрат на экономическую

безопасность в системе управления предприятием» анализируются различные подходы к оценке экономической безопасности предприятия. Рассматриваются экономико-математические методы, используемые для оценки экономической безопасности предприятия в системе управления предприятием. Исследуется модель комплексной оценки экономической безопасности в системе управления предприятием. Анализируется технология оценки затрат на экономическую безопасность.

Для оценки экономической безопасности может быть использован современный математический аппарат сложных систем. При этом, прежде всего, возникает вопрос о моделировании объектов экономической безопасности. Очевидно, что для этого необходима разработка многообразия моделей, соответствующих различным исследуемым объектам.

Следует отметить, что имеется значительное число эффективных методов анализа, которые используются при проведении экономических исследований, и могут быть использованы при исследованиях экономической безопасности. Их условно можно разделить на следующие группы: методы экспертных оценок, методы статистического анализа, теоретико-игровые методы, методы теории нечетких систем.

Экспертные оценки используются практически на всех этапах экономических исследований, хотя их методическая основа может существенно различаться. Для получения достаточно надежных оценок требуется обоснованно составлять схемы проведения экспертизы и использовать математический аппарат обработки ее результатов.

Большое развитие получили методы статистического анализа, которые включают в себя разнообразные методы, учитывающие условия конкретных экономических задач. Среди них можно отметить, например, методы регрессионного и дисперсионного анализа, методы многомерного статистического анализа и некоторые другие.

По-видимому, для оценки экономической безопасности наиболее адекватны теоретико-игровые методы, так в этих методах в явном виде присутствуют объекты-антагонисты, что почти всегда предполагается при исследовании вопросов безопасности

В условиях большой неопределенности состояний и недостаточности необходимой информации при исследованиях задачи экономической безопасности, несомненно, перспективным являются методы теории нечетких систем

Можно сделать вывод, что все перечисленные выше методы имеют свои достоинства и недостатки. Непосредственное использование этих методов на практике для оценки уровня экономической безопасности в системе управления предприятием является крайне затруднительным из-за их сложности. В связи с этим возникает потребность в разработке практических методик оценки состояния экономической безопасности предприятия и планирования затрат на безопасность.

Для обеспечения руководства предприятия информацией для принятия управленческих решений необходимо проводить анализ данных как по затратам на экономическую безопасность, так и текущему уровню экономической безопасности предприятия.

Без доступной детальной информации борьба за повышение уровня защищенности предприятия будет равносильна "борьбе с огнем" вместо "предупреждения пожаров".

Затраты на безопасность могут быть снижены в значительной степени за счет того, что будут выявлены специфические причины потерь и предложены программы снижения уровня риска.

Все мероприятия, направленные на повышение эффективности функционирования системы экономической безопасности, должны содержать данные о стоимости применения предложенных программ. Меры

снижения уровня риска должны обеспечивать максимальную эффективность вложений в систему безопасности предприятия

В третьей главе **«Повышение эффективности функционирования системы экономической безопасности предприятия»** представлена методика оценки уровня экономической безопасности предприятия. Рассматривается комплексный мониторинг и аудит экономической безопасности в системе управления предприятием.

По мере роста компаний и усложнения их деятельности все труднее становится определить, какие процессы, действия, подразделения влияют на экономическую безопасность и каким образом это происходит. Отсюда вытекает проблема выбора системы показателей для построения оценки состояния экономической безопасности предприятия.

Показатели безопасности должны охватывать всю компанию, чтобы их можно было

- сравнивать по горизонтали между отдельными подразделениями,
- анализировать сверху вниз для получения оценок эффективности различных организационных уровней предприятия,
- прослеживать снизу вверх для понимания взаимосвязи результатов деятельности отдельного сотрудника и результатов деятельности компании в целом.

Количество показателей на каждом организационном уровне должно соответствовать психологической способности человека усваивать и обрабатывать информацию (например, человек одновременно может воспринимать 7 ± 2 предмета). В противном случае часть информации будет утеряна.

Одним из недостатков используемых систем оценки экономической безопасности является их фокусирование в основном на экономически измеряемых показателях.

В основу разработанной автором методики оценки безопасности, положено системное использование нефинансовых показателей, связанных со структурой службы безопасности, правовым обеспечением, организационной защитой, инженерно-технической безопасностью, системой управления безопасностью. Это вызвано значительной неопределенностью и (или) невозможностью измерения в денежных единицах последствий того или иного действия или бездействия руководства предприятия в отношении факторов определяющих обеспечение безопасности.

Одной из основных целей оценки эффективности управления является прогнозирование будущей эффективности предприятия и выявление путей ее повышения.

Оценка эффективности бизнеса компании в целом, и эффективности управления экономической безопасностью предприятия в частности, позволяют ответить на вопросы о наличии резервов повышения прибыльности бизнеса, соответствия текущей финансовой оценки его реальной или потенциальной стоимости, степени защищенности бизнеса от угроз.

Оценка безопасности требует проведения проверки системы экономической безопасности на предмет ее соответствия бизнес-процессам, протекающим в компании, с последующей оценкой рисков сбоев в их функционировании. Таким образом, возникает потребность в проведении аудита экономической безопасности предприятия.

Аудит экономической безопасности – системный процесс получения объективных качественных и количественных оценок о текущем состоянии экономической безопасности компании в соответствии с определенными критериями и показателями безопасности.

Комплексный аудит экономической безопасности предприятия необходимо на наш взгляд рассматривать как исключительно внутренний

инструмент управления, исключающий возможность предоставления информации о результатах деятельности предприятия сторонним лицам и организациям

Для проведения аудита безопасности предприятия автор предлагает следующую последовательность действий

1 Подготовка к проведению аудита безопасности выбор объекта аудита (предприятие в целом, отдельные здания и помещения, отдельные системы или их компоненты), составление команды аудиторов-экспертов, определение объема и масштаба аудита и установление конкретных сроков работы

2 Проведение аудита общий анализ состояния безопасности объекта аудита, регистрация, сбор и проверка статистических данных и результатов инструментальных измерений опасностей и угроз, оценка результатов проверки, составление отчета о результатах проверки по отдельным составляющим

3 Завершение аудита составление итогового отчета, разработка плана мероприятий по устранению узких мест и недостатков в обеспечении безопасности предприятия

Условиями успешного проведения аудита безопасности являются активное участие руководства предприятия в его проведении, объективность и независимость аудиторов (экспертов), их компетентность и высокая профессиональность, четко структурированная процедура проверки, активная реализация предложенных мер обеспечения и усиления безопасности

Аудит безопасности, по мнению автора, является действенным инструментом оценки безопасности и управления рисками Предотвращение угроз безопасности означает, в том числе и защиту экономических, социальных и информационных интересов предприятия Отсюда следует

вывод о том, что аудит безопасности становится инструментом экономического менеджмента

Автор выделяет также и масштабы аудита: аудит безопасности всего предприятия в комплексе, аудит безопасности отдельных зданий и помещений (выделенные помещения), аудит оборудования и технических средств конкретных типов и видов, аудит отдельных видов и направлений деятельности экономической, экологической, информационной, финансовой и т.д.

Проблема безопасности относится к числу сложных слабо формализуемых проблем, которые строго методически решить невозможно, так как они характеризуются большим количеством и многообразием факторов (барьеров, происшествий, угроз), влияющих на состояние безопасности, которые однозначно выявить и строго описать не удастся. Для решения слабо формализуемых проблем использован системный подход. Системный подход - это концепция исследования сложных слабо формализуемых проблем, рассматривающий объект исследования в виде единой условной системы.

Аудит экономической безопасности предприятия сводится к проверке системы экономической безопасности и сравнению результатов данной проверки с неким идеалом.

Для проведения аудита безопасности предприятия автором разработана комплексная методика оценки уровня безопасности предприятия. Матрица для комплексной оценки состояния экономической безопасности представлена в Таблице 1.

Таблица 1 - Матрица комплексной оценки состояния экономической безопасности предприятия.

Направления обеспечения безопасности	Критерии на базе обеспечения безопасности					
	Полное отсутствие каких-либо мероприятий обеспечения безопасности	Отдельные несистематизированные мероприятия	Отдельные мероприятия, проводимые по единому плану обеспечения безопасности	Минимальный объем мероприятий по единому плану	Расширенные мероприятия по отражению вероятных угроз	Полный набор мероприятий, узаконенный с наращиванием мер по отражению непредвиденных опасностей угроз
ОЦЕНКА	0 баллов	1 балл	2 балла	3 балла	4 балла	5 баллов
1	2	3	4	5	6	7
1. СТРУКТУРА СЛУЖБЫ БЕЗОПАСНОСТИ						
1.1 Подразделение охраны	-	-	-	-	-	-
1.2 Подразделение режима	-	-	-	-	-	-
1.3. Выделенное подразделение по подбору и расстановке кадров, допущенных к конфиденциальной информации	-	-	-	-	-	-
1.4 Подразделение специальных документов и коммерческих секретов	-	-	-	-	-	-
1.5. Подразделение инженерно-технического обеспечения безопасности	-	-	-	-	-	-
1.6 Подразделение информационно-аналитической работы	-	-	-	-	-	-
2. ПРАВОВАЯ ЗАЩИТА						
2.1 Наличие требований по обеспечению безопасности в уставе предприятия	-	-	-	-	-	-
2.2 Регламентация мер по безопасности в коллективном договоре	-	-	-	-	-	-
2.3. Регламентация мер по безопасности в правилах внутреннего трудового распорядка	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7
2.4 Регламентация мер безопасности в трудовом договоре	-	-	-	-	-	-
2.5. Регламентация мер безопасности в положениях структурных подразделений	-	-	-	-	-	-
2.6 Регламентация мер безопасности обязанностях сотрудников	-	-	-	-	-	-
2.7. Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну	-	-	-	-	-	-
3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЗАЩИТА						
3.1. Охрана персонала	-	-	-	-	-	-
3.2. Охрана материальных ценностей	-	-	-	-	-	-
3.3. Охрана финансовых ресурсов	-	-	-	-	-	-
3.4. Защита информации	-	-	-	-	-	-
3.5 Охрана зданий и помещений	-	-	-	-	-	-
3.6. Режим допуска и пребывания на объекте	-	-	-	-	-	-
3.7. Режим допуска к коммерческим секретам	-	-	-	-	-	-
3.8 Режим подбора и расстановки кадров	-	-	-	-	-	-
3.9 Мониторинг сотрудников	-	-	-	-	-	-
3.10. Мониторинг конкурентов	-	-	-	-	-	-
4. ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА						
4.1. Используются физические средства охраны	-	-	-	-	-	-
4.2 Используются технические средства контроля доступа в помещения, здания	-	-	-	-	-	-
4.3 Используются технические средства защиты информации	-	-	-	-	-	-
4.4. Используются средства мониторинга лояльности персонала	-	-	-	-	-	-
4.5 Используются средства противодействия электронному шпионажу.	-	-	-	-	-	-
5. УПРАВЛЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТЬЮ						
5.1 Наличие совета по безопасности	-	-	-	-	-	-
5.2 Текущее планирование деятельности СБ	-	-	-	-	-	-
5.3. Планы по обеспечению безопасности в кризисных ситуациях	-	-	-	-	-	-
5.4. Взаимодействие с другими служба безопасности и с правоохранительными органами	-	-	-	-	-	-

Исполнитель _____

По состоянию на « » _____ 200 г.

Для оценки состояния защищенности предприятия выбраны основные направления обеспечения безопасности

- состав и структура службы безопасности,
- правовое обеспечение безопасности,
- организационные меры защиты,
- инженерно-техническое обеспечение безопасности,
- управление безопасностью

В каждом направлении выделены функционально ориентированные классы мер защиты и обеспечения безопасности, каждый из которых наделяется условной количественной оценкой

При наличии узкой специализации предприятия возможно внесение дополнений в анализируемые направления системы безопасности. Новые показатели не должны нарушить общую логику анализа безопасности предприятия

Специфика каждого направления обеспечения экономической безопасности зависит от особенностей предприятия и квалификации сотрудника СЭБ, который проводит анализ

Методика комплексной оценки экономической безопасности предприятия включает 5 этапов:

1 Составление матрицы оценки экономической безопасности предприятия

2 Анализ полученных результатов

3 Оценка возможного экономического ущерба по всем направлениям обеспечения экономической безопасности на основании данных, выработанных совместно СЭБ и экономическим отделом. Расчет риска, как произведения вероятности на величину возможного ущерба. Оценка стоимости соответствующих мероприятий по каждому направлению с учетом полученного балла мероприятий по обеспечению безопасности и

вероятного ущерба, который может понести предприятие при реализации угроз безопасности, т е риска Выполняются экспертной группой

4 Принятие руководством управленческих решений о проведении целесообразных мероприятий для повышения уровня экономической безопасности предприятия Внедрение соответствующих мероприятий

5 Составление матрицы комплексной оценки состояния экономической безопасности предприятия по окончании внедрения с целью оценки результатов внедренных мероприятий

В диссертационной работе на основе данной методики представлено исследование уровня безопасности на примере ЗАО «СКАН»

Использование предложенной автором методики оценки уровня экономической безопасности предприятия позволило определить угрозы ранее не учитываемые В результате повысилась эффективность управления на данном предприятии уровень защищенности предприятия возрос на 30,89%

Активный аудит экономической безопасности предприятия. Сознавая недостатки «расчетных» методов управления системой экономической безопасности автор вводит понятие активного аудита, как перспективного направления исследований

Активный аудит экономической безопасности - это исследование состояния защищенности экономической системы путем создания пробных, не наносящих ущерба воздействий на систему безопасности, моделирующих действия некоего злоумышленника, обладающего высокой квалификацией

Суть активного аудита состоит в том, что с помощью специальных активных методов осуществляется оценка качества системы экономической безопасности, определение ее уязвимостей

При осуществлении данного вида аудита на систему экономической безопасности имитируются атаки, которые может выполнить злоумышленник Атаки осуществляются именно в тех условиях, в которых

работает злоумышленник, – аудитору предоставляется минимум информации о предприятии, только те данные, которые можно найти в открытых источниках. Естественно, атаки всего лишь моделируются и не оказывают какого-либо деструктивного воздействия на экономическую систему предприятия, но позволяют оценить реальный отклик системы экономической безопасности, выявить уязвимые места. Разнообразие атак зависит от состава используемых систем анализа защищенности и квалификации аудитора.

По окончании активного аудита выдаются рекомендации по модернизации системы экономической безопасности, которые позволяют устранить уязвимости и тем самым повысить уровень защищенности экономической системы от действий «внешнего» злоумышленника при минимальных затратах на экономическую безопасность.

Активный аудит экономической безопасности – процедура, которая может и должна выполняться периодически. Выполнение активного аудита, например, несколько раз в год, в реальных условиях позволяет удостовериться, что качество системы экономической безопасности остается на требуемом уровне.

Активный аудит условно можно разделить на два вида: «внешний» активный аудит и «внутренний» активный аудит. При «внешнем» активном аудите специалисты моделируют действия «внешнего» злоумышленника. «Внутренний» активный аудит по составу работ аналогичен «внешнему», однако при его проведении моделируются действия «внутреннего» злоумышленника.

Требуется развитие теории активного аудита, разработка соответствующих методик и подготовка соответствующих специалистов.

Развитие метода активного аудита, по мнению автора, чрезвычайно перспективно. В обобщенном смысле этот метод, в отличие от прямых расчетных методов оценок уровня безопасности, позволяет получить

реальный отклик системы безопасности, принципиально необходимый для введения в управление системой безопасности предприятия элементов «обратной связи»

Основные выводы:

1 В диссертационном исследовании конкретизированы термины экономическая безопасность в системе управления предприятием, комплексная система обеспечения экономической безопасности в системе управления предприятием, управление экономической безопасностью на предприятии Сформулировано понятие активного аудита экономической безопасности предприятия

2 Анализ проблемы оценки уровня экономической безопасности в системе управления предприятием показал, что проблема относится к числу сложных и слабо формализуемых проблем, которые строго методически решить невозможно, так как они характеризуются большим количеством и многообразием факторов, влияющих на состояние безопасности, не поддающихся однозначному выявлению и строгому описанию Для решения этой задачи разработана и опробована комплексная оценка состояния экономической безопасности в матричной форме Используя разработанную матрицу комплексной оценки состояния экономической безопасности предприятия, служба экономической безопасности компании может самостоятельно оценить уровень безопасности предприятия Становится возможным прогнозировать и балансировать затраты на экономическую безопасность при составлении бюджета предприятия

3 Разработан и опробован план комплексного аудита экономической безопасности предприятия Аудит безопасности является инструментом оценки безопасности и управления рисками Предотвращение угроз безопасности означает, в том числе и защиту экономических, социальных и информационных интересов предприятия Следовательно, аудит безопасности становится инструментом экономического менеджмента

4 Обоснована необходимость проведения периодического активного аудита экономической безопасности компании Определены задачи активного аудита системы экономической безопасности предприятия, как важного элемента повышения эффективности управления предприятием и перспективного направления научных исследований

III. ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1 Будович Л С Аудит безопасности предприятия как метод оценки эффективности управления системой безопасности ВЛАСТЬ/Февраль 2007 – М Издательский дом «Парад», 2007 – 0,4п л

2 Будович Л С Управление системой безопасности предприятия I «Вестник молодых ученых» - М МГУПИ, 2007г -0,4п л

3 Будович Л С Инструменты и методы получения данных в конкурентной разведке Проблемы экономической теории и практики на современном этапе развития Выпуск 10/Сборник научных трудов -М МГУПИ, 2007 -0,2п л

4 Будович Л С Интернет – технологический базис нового информационного общества Проблемы экономической теории и практики на современном этапе развития Выпуск 7/Сборник научных трудов -М МГАПИ, 2004 -0,2п л

5 Будович Л С Философия организации и защита бизнеса «Фундаментальные и прикладные проблемы приборостроения, информатики и экономики» IX Международной научно-технической конференции/Научные труды Дополнительный сборник – М МГУПИ, 2006г -0,2п л

6 Будович Л С , Ильяшев А В Конкурентные отношения и их реализация в современных условиях Проблемы экономической теории и практики на современном этапе развития Выпуск 6/Сборник научных трудов - М МГАПИ, 2003 -0,2п л

7 Будович Л С , Ильяшев А В Современное состояние системы безопасности в России «Фундаментальные и прикладные проблемы приборостроения, информатики и экономики» IX Международной научно-технической конференции/Научные труды Дополнительный сборник – М МГУПИ, 2006г -0,2п л