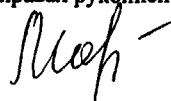


На правах рукописи



**Макушева Юлия Андреевна**

**Механизм формирования экономического потенциала  
предприятий в современных условиях.**

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(промышленность)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Н.Новгород, 2003

Работа выполнена в Нижегородском государственном университете  
им. Н.И. Лобачевского

**Научный руководитель:**

Кандидат экономических наук, доцент

Стрелкова Л.В.

**Официальные оппоненты:**

Доктор экономических наук, профессор

Дмитриев М.Н.

Кандидат экономических наук, доцент

Фомин А.А.

**Ведущая организация:**

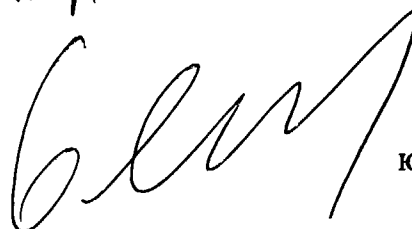
ОАО «Институт ресурсосбережения»

Защита состоится 18 декабря 2003 года в 12.00 часов на заседании  
диссертационного совета Д.212.166.03 при Нижегородском  
государственном университете им. Н.И. Лобачевского по адресу:  
603600, г. Н.Новгород, ул. Б.Покровская, 60, экономический факультет

С диссертацией можно ознакомиться в фундаментальной библиотеке  
Нижегородского государственного университета

Автореферат разослан «14» нояб 2003 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Ю.А. Лебедев

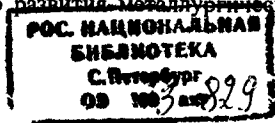
2003-A  
20713

Актуальность исследования. В рыночной экономике, характеризующейся высоким уровнем конкуренции и неопределенностью конъюнктуры, достижение устойчивого положения предприятия и его эффективного функционирования требует решения многих сложных задач. Важнейшая из них - максимально полное использование потенциальных возможностей предприятия, их способности адекватно адаптироваться к быстро меняющейся ситуации на рынке.

В отечественной практике выработаны определенные подходы к решению этой проблемы, в частности путем определения потенциальных возможностей предприятия и оценки их использования. В связи с этим на первое место выдвигается проблема экономического измерения имеющихся ресурсов и результатов их функционирования. Необходимость максимального использования всех видов ресурсов, в условиях дефицита кредитных средств для большинства предприятий, вызывает объективную потребность в методическом обеспечении формирования и использования экономического потенциала. Исходя из этих потребностей, в работе исследуются вопросы применения методики оценки использования экономического потенциала, с ориентацией на выявление резервов и их рациональное использование.

В экономической науке создан определенный теоретический задел, посвященный исследованию экономического потенциала и уровня его использования. Этими вопросами из отечественных экономистов занимались Л.И. Абалкин, А.И. Анчишкина, Т.А. Ашимбаева, А.Р. Белоусов, А.А. Ветрова, М.И. Гельвановского, Э.П. Горбунова, Б.М. Мочалова, А.Г. Фонотов, А.А. Задоя, В.М. Проскуряков, А.И. Самоукин. Проблематику трудового, ресурсного, производственного и финансового потенциала исследовали А.В. Тодосийчук., Б.П. Плышевский, А.Н. Цыгичко и другие. Вместе с тем исследование экономического потенциала как единого комплекса возможностей предприятия не проводилось.

Развитие рыночной экономики напрямую связано с изучением экономического потенциала предприятия. Это важно для всех отраслей народного хозяйства, особенно для ускоренного развития металлургического



комплекса - так как дает первоначальный толчок для роста производственного спроса и формирования научно-технологической базы для реконструкции и модернизации других отраслей национальной экономики. Повышение качества проводимой на отечественных предприятиях планово-экономической работы, оценка потенциальных возможностей своих предприятий, значительно усилят их позиции в конкурентной борьбе.

Все вышесказанное предопределяет актуальность исследования экономического потенциала предприятий металлургической отрасли и разработку практических рекомендаций по оптимизации использования предприятиями своих потенциальных возможностей.

**Целью диссертационной работы** является разработка, обоснование и совершенствование научно-практических положений по формированию экономического потенциала предприятия в современных условиях и повышению эффективности его использования на предприятиях металлургической отрасли.

Поставленные цели обусловили необходимость решения следующих задач:

- выявить сущность понятия “экономический потенциал” и уточнить его определение для предприятия в рыночных условиях;
- исследовать механизм формирования экономического потенциала промышленного предприятия;
- рассмотреть методы и приемы исследования использования экономического потенциала на различных уровнях управления: федеральном, региональном и уровне товаропроизводителя;
- определить систему показателей и разработать методику оценки использования экономического потенциала;
- провести исследования, направленные на анализ состояния и тенденции стратегического развития металлургического комплекса;

- разработать рекомендации по улучшению использования экономического потенциала на предприятиях на основе его резервов.

**Предметом исследования** является совокупность теоретических, методических и практических вопросов, связанных с формированием экономического потенциала предприятий металлургической отрасли, в частности использование экономического потенциала как инструмента управления, обеспечивающего обоснованность принимаемых решений по развитию промышленного предприятия.

**Объектом исследования** в настоящей работе является экономический потенциал предприятий металлургического комплекса Нижегородской области.

**Теоретическую и методологическую основу** проведенного исследования составили положения экономической науки, нормативно-правовые документы Российской Федерации, работы отечественных и зарубежных ученых по проблемам экономического потенциала, решения и постановления Правительства Нижегородской области по вопросам промышленной политики и оздоровления экономики предприятий

При разработке методики использования экономического потенциала применялись следующие общенаучные методы и приемы: логический и структурно-целевой анализ, классификация и типология, а также экономико-математические, графические методы обработки данных.

В работе использовались статистические материалы Госкомстата РФ, Комитета статистики Нижегородской области, Министерства развития промышленности по Нижегородской области и отчетные данные по отдельным предприятиям Нижегородской области.

Диссертация выполнена в соответствии с пунктом Паспорта специальности 15.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» (специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)).

**Научная новизна диссертационной работы** состоит в следующем:

- разработана классификация видов экономического потенциала и уточнено определение экономического потенциала предприятия в современных экономических условиях;
- предложена многоуровневая модель формирования экономического потенциала предприятия, на основе которой определена его материальная основа и результат функционирования;
- выявлена группа факторов, ограничивающих и способствующих развитию металлургического комплекса;
- определена система частных показателей, характеризующих экономический потенциал предприятия;
- разработана и апробирована методика оценки использования экономического потенциала предприятия на основе структурной модели хозяйственной деятельности;
- разработаны, экономически обоснованы и реализованы мероприятия по повышению эффективности использования экономического потенциала на предприятиях региона.

**Практическая значимость диссертационного исследования** заключается в том, что отдельные его результаты использовались Правительством Нижегородской области при формировании «Концепции промышленной политики Нижегородской области на 2002 – 2005 гг. и на перспективу до 2015г.».

Основные результаты и положения работы могут быть использованы предприятиями как металлургической промышленности, так и других отраслей народного хозяйства в качестве практического руководства для планово-экономических служб предприятий при анализе их деятельности, а также в качестве инструмента оперативного и стратегического планирования.

Практическое значение имеет и то, что внедрение методики на предприятиях не связано со сколько-нибудь значительными затратами на

обучение и подготовку персонала вследствие простоты и наглядности предложенных методов.

Основные положения диссертации используются автором в преподавательской деятельности в Нижегородском государственном университете им. Н.И.Лобачевского.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения работы докладывались на международных и региональных научно-практических конференциях: «Проблемы развития финансово-экономических отношений на современном этапе» (Н.Новгород, 2003), «Повышение технического и экономического потенциала предприятий в производственной и инвестиционно-строительной сфере: отечественный и зарубежный опыт» (Пенза, 2003), Пятой и Шестой Нижегородской сессии молодых ученых (Н.Новгород, 2000-2001гг.), а также на научно-практических конференциях (Н.Новгород, 2000-2003 гг.) По результатам исследования опубликовано 7 научных работ общим объемом 2,3 (авторский вклад 2,0) печатных листа.

**Структура и объем работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка из 108 наименований и 42 приложений. Основное содержание изложено на 164 страницах машинописного текста, работа включает 25 рисунков и 12 таблиц.

#### **Основные научные результаты и выводы, выносимые на защиту.**

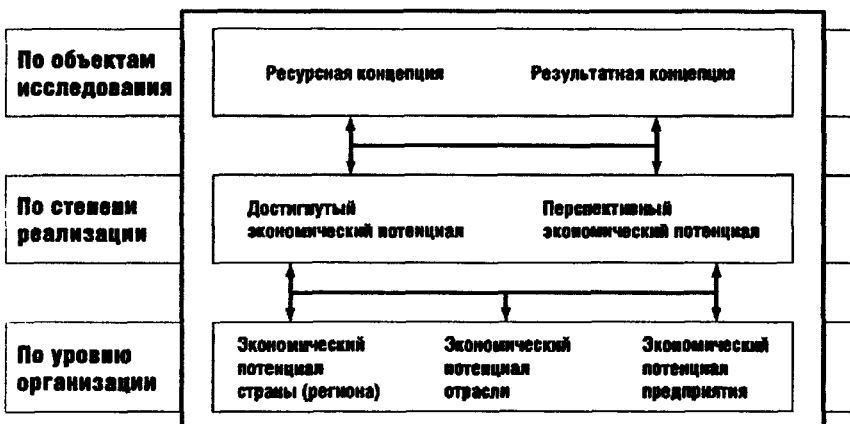
Автором работы сформулированы и рассмотрены три основные группы проблем связанных с формированием экономического потенциала и использованием потенциальных возможностей промышленных предприятий, которые возникли в процессе данного исследования. При их рассмотрении был использован комплексный подход, что обусловлено самим определением «экономический потенциал».

**Первая группа проблем**, исследуемых в диссертации, связана с анализом теоретических основ формирования экономического потенциала предприятия,

Наибольшее внимание было уделено исследованию сущности экономического потенциала и уточнению его понятия.

Анализ отечественной литературы показал, что круг определенных экономического потенциала весьма широк - от чрезвычайно узкого его понимания как годового объема производства продукции до таких всеобъемлющих категорий, как социально-экономическая система. Это позволяет считать экономический потенциал многоуровневым и многоаспектным явлением, которое необходимо рассматривать во всем комплексе его проявлений.

Способом такого анализа является классификация теоретических подходов к изучению понятия экономического потенциала (рис. 1).



**Рис.1. Классификация подходов к трактовке понятия «экономический потенциал»**

*По объектам исследования.* Существуют два направления исследования экономического потенциала как объекта.

«Ресурсное» направление рассматривает экономический потенциал как совокупность ресурсов хозяйственного звена, уровень его использования определяется отношением полученного результата к объему примененных для этого ресурсов.

В рамках «результатного» направления экономический потенциал рассматривается как способность хозяйственной системы осваивать,



перерабатывать богатство для удовлетворения общественных потребностей, оценка его величины сводится к оценке максимального количества благ, которое хозяйственное звено способно произвести при данном количестве, качестве и строении ресурсов.

*По степени реализации.* Следующим уровнем классификации экономического потенциала является разделение по степени использования возможностей хозяйственного звена - на фактический (достигнутый в настоящий момент) и перспективный экономический потенциал. Такая дифференциация позволяет оценивать степень его использования через сравнение перспективного уровня экономического потенциала с его фактическим значением. основополагающим этапом использования экономического потенциала становится определение потенциальных возможностей хозяйственной системы.

*По уровню организации.* По признаку обособления производительных сил экономический потенциал можно разделить на потенциал страны, потенциал отрасли, потенциал предприятия. Экономический потенциал разных уровней отличается составом и размерами обособления ресурсов, которые определяются спецификой производства и спросом на продукцию.

Вместе с тем структура экономического потенциала предприятия (рис.2) отличается от структуры экономического потенциала отрасли вследствие невозможности выделить в составе предприятия самостоятельные структурные звенья. Поэтому экономический потенциал предприятия описывается многоуровневой структурной моделью.

Фундаментальные научные исследования по проблеме экономического потенциала проводились в нашей стране в рамках социалистической экономики, т. е. в условиях строгой максимизации использования наличных ресурсов или максимизации выпуска материальных благ, и представления предприятия как закрытой системы, оторванной от внешней среды (ее параметры предполагались заданными и неизменными). Величине экономического потенциала на предприятии отводилась узкая роль индикатора эффективности функционирования производственного звена.



**Рис.2. Схема экономического потенциала предприятия**

Реальная же экономическая ситуация указывает на наличие у предприятия множества альтернативных сценариев деятельности: максимизация продаж, дохода на одного работника, дохода акционеров, достижение других стратегических целей. Кроме того, предприятие действует в тесной связи с поставщиками ресурсов и потребителями продукции, а также испытывает на себе многообразные воздействия общеэкономической ситуации.

Преодолеть указанные недостатки можно на основе определения экономического потенциала предприятия, соответствующего современной экономической ситуации и ориентированного на потребности управления предприятием (рис.2).

Мы предлагаем более точное определение экономического потенциала в рыночных условиях. Под экономическим потенциалом предприятия понимается способность предприятия обеспечивать свое долговременное

функционирование и достижение стратегических целей на основе использования системы наличных ресурсов.

Эффективное использование экономического потенциала означает возможность для предприятия одновременно и рационально использовать все имеющиеся ресурсы для достижения высоких конечных результатов и удовлетворения потребностей заказчика в качественной продукции. Новое определение позволило нам разработать модель формирования экономического потенциала предприятия на основе поэтапно-структурного подхода (рис. 3).

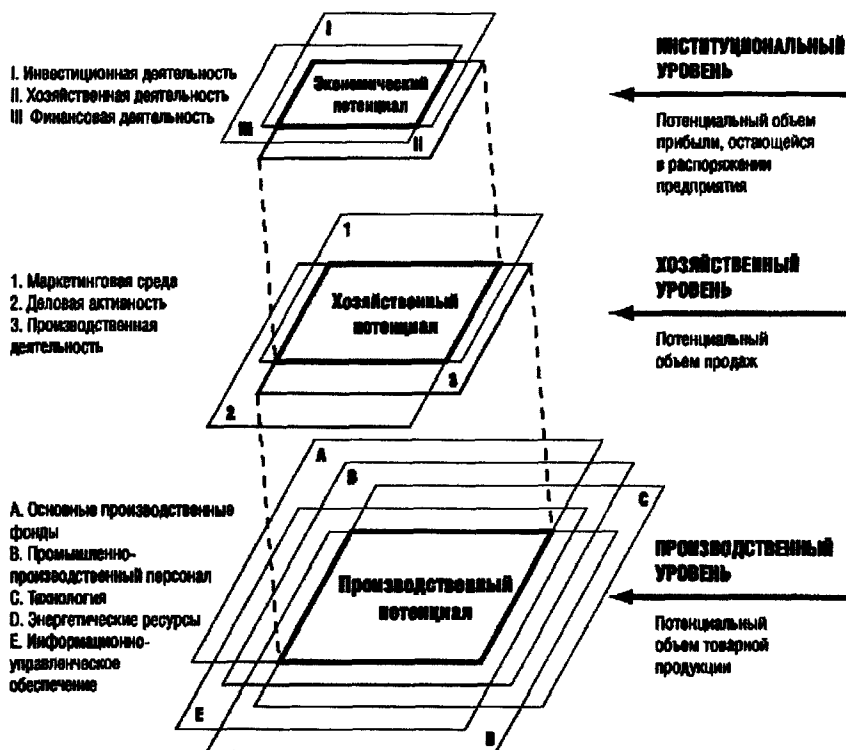


Рис.3. Модель формирования экономического потенциала предприятия

Поэтапно-структурный подход к формированию величины экономического потенциала предполагает выделение промежуточных уровней обобщения потенциальных возможностей предприятия.

Нижним уровнем является производственный потенциал, представляющий способность производственной системы производить материальные блага, используя ресурсы производства.

Связующим звеном является хозяйственный потенциал, т. е. совокупная способность производственного потенциала предприятия и уровень его деловой активности в условиях существующей маркетинговой среды удовлетворять потребности рынка в определенном объеме материальных благ и услуг.

Институциональный уровень призван обеспечивать предсказуемость результатов определенной совокупности действий и таким образом привносят в экономическую деятельность устойчивость. Эти отношения взаимозависимости Уильямсон называет фундаментальной трансформацией рыночных отношений.

Таким образом, структурная модель формирования экономического потенциала показывает, что потенциал любого уровня возникает как результат взаимодействия обеспечивающих его ресурсов.

Для предприятия важное значение имеет определение направлений практического использования понятия экономического потенциала в реальной деятельности. Исследование позволило выделить несколько управленческих функций, реализуемых с использованием понятия экономического потенциала предприятия. В частности, оно может быть применено для разработки и обоснования плана-прогноза развития предприятия, сопоставления уровня развития однопрофильных предприятий, анализа затрат живого и овеществленного труда, определения направления рационального использования капитальных вложений, обоснования уровня цен на все виды выпускаемой продукции.

**Вторая группа вопросов** связана с разработкой методических основ использования экономического потенциала.

На основе многоуровневой модели формирования экономического потенциала появилась возможность объяснить и устранить существующее в экономической литературе противоречие между ресурсным и результатным подходом в определении потенциала (рис. 4). Вследствие этого методика использования экономического потенциала предприятия должна состоять из двух подсистем. Первая дает характеристику качества используемых предприятием ресурсов, вторая - характеризует степень достижения предприятием потенциальных результатов деятельности.

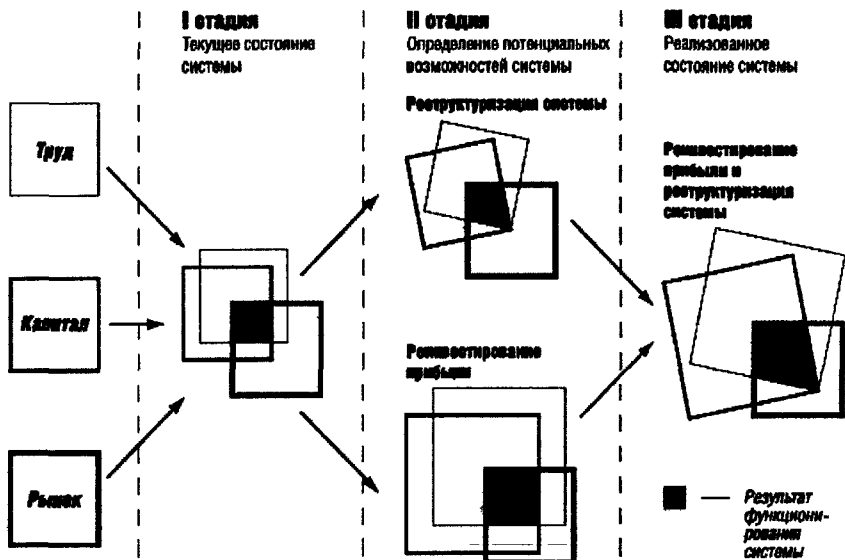


Рис.4. Модель реализации экономического потенциала

Движение финансовых ресурсов на предприятии, характеризующееся вложением средств и их перераспределением, позволяет выделить в экономическом потенциале:

- реинвестиционную часть, возникающую при вложении прибыли в расширение производства на основе существующего строения факторов производства,
- структурную часть, возникающую при изменении структуры хозяйственной деятельности.

Так как деятельность предприятий протекает в условиях нестабильности экономической среды (рис.4), то и в составе экономического потенциала предприятия всегда присутствует реинвестиционная и структурная части.

Структуру ресурсов экономического потенциала можно классифицировать по двум признакам.

1. Степень принадлежности ресурсов предприятию: внутренние ресурсы (основные средства, оборотные средства, рабочая сила) и внешние ресурсы (кредиты, полученные предприятием, и задолженности за товары, работы).
2. Степень реализации ресурсов в хозяйственном процессе: фактические ресурсы (они постоянно необходимы для выполнения производственной программы), потенциальные ресурсы (они могут быть получены и задействованы при определенных условиях) и условные ресурсы (это средства различных резервных и специальных фондов и т.п.).

Для оценки ресурсов экономического потенциала нами применяется система частных показателей, которая охватывает все имеющиеся в распоряжении предприятия ресурсы: основные фонды, трудовые и финансовые ресурсы.

Каждый показатель выполняет одну из трех функций:

- характеризует уровень обеспеченности предприятия тем или иным видом ресурса по отношению к общей сумме его активов (показатели достаточности и обеспеченности);
- осуществляет специфическую функцию по описанию поведения данного вида ресурса в изменяющихся условиях функционирования (показатели ликвидности запасов товарно-материальных ценностей, производительности труда, материалоемкости, маневренности функционирующего капитала и т.п.);
- определяет степень эффективности на каждый рубль затрат, вложенных в производство (показатели доходности и рентабельности).

Применение методики оценки использования экономического потенциала наталкивается на существование объективных различий в условиях деятельности предприятий металлургической отрасли, а следовательно, и на ее результатах. Это достигается применением системы структурных коэффициентов в рамках структурно-целевого анализа. Совокупность структурных коэффициентов представляет модель деятельности предприятия.

Важнейшими структурными коэффициентами являются: техническое строение производства (фондовооруженность труда); производственные фонды (доля производственных фондов, участвовавшая в создании продукта); фондоемкость чистой продукции (стоимость производственных фондов, приходящаяся на 1 рубль чистой продукции); норма потребления (стоимость труда, приходящегося на 1 рубль чистой продукции); норма накопления (доля прибыли, которую предприятие может реинвестировать в развитие производства (коэффициент реинвестирования)).

Определение экономического потенциала предприятия производится на основе структурной модели деятельности и достигнутой нормы накопления в отчетном периоде. Величина экономического потенциала выражается через показатель потенциальной прибыли (1), характеризующий взаимосвязь экономического и производственного потенциалов:

$$m_n = (s P_\phi + m N) / P \quad (1)$$

где  $m_n$  - потенциальная прибыль;  $P$  - норма потребления;

$P_\phi$  - величина производственных фондов;  $m$  - фактическая прибыль;

$N$  - норма накопления;  $s$  – техническое строение.

Методической основой оценки использования экономического потенциала является сопоставление рассчитанной потенциальной величины экономического показателя с его фактическим значением.



**Рис. 5. Механизм оценки использования экономического потенциала промышленного предприятия**

Автором предложен порядок проведения оценки использования экономического потенциала, включающий в себя уровни, представленные на рис.5.

Проведенный анализ организационно-хозяйственной деятельности металлургического комплекса Нижегородской области позволил нам выделить группу факторов, ограничивающих развитие отечественной металлургии (см. рис. 6). На наш взгляд, все эти факторы тесно взаимосвязаны между собой и оказывают соответствующее влияние друг на друга, а следовательно, и на экономический потенциал металлургии.

При рассмотрении данных факторов мы приходим к выводу, что при эффективной промышленной политике, проводимой как на предприятиях, так и в регионе в целом, они трансформируются в резервы развития металлургической промышленности и региона и обеспечат необходимый экономический рычаг регулирования роста производства в металлургической промышленности.





**Рис. 6. Факторы, ограничивающие развитие металлургической промышленности региона**

Проведенный автором анализ позволил выявить за исследуемый период (2001 -2002 гг.) динамику выпуска продукции металлургическими предприятиями Нижегородской области. Она характеризуется:

- стабильностью объемов выпуска продукции в натуральном выражении;
- быстрым ростом объемов выпуска в стоимостном выражении в 2001 году;
- значительным увеличением в общем выпуске доли продукции промышленного назначения.

Указанные тенденции свидетельствует о преобладании на предприятиях монетарного характера использования своих возможностей - за счет роста цен на продукцию. Это находит выражение в состоянии структурных коэффициентов деятельности и, соответственно, отражается на уровне потенциальных возможностей предприятий (табл. 1).

При рассмотрении и обработки данных выяснилось, что ОАО «Ямновский металлзавод» (Борский район, с. Ямново) за анализируемый период не создало условия увеличения объемов выпускаемой продукции, а значительная степень прибыли

получена от внереализационных операций, а не от основной деятельности, что является одноразовым фактором и не скажется на динамике будущих доходов. Поэтому данное предприятие было исключено из рассматриваемой модели.

Таблица 1

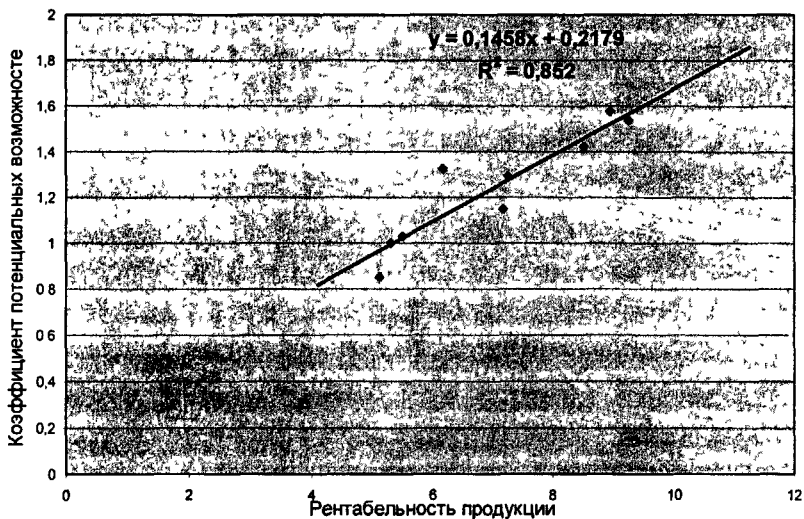
**Основные структурные коэффициенты**

Предприятие	Фондово- оруженность	Рентабельность продукции	Норма накопления	Производ. фонды	Норма потребления
1. ОАО «Выксунский металлургический завод»	0,99	9,24	0,52	3,94	0,48
2. ОАО «Горьковский металлургический завод»	0,82	7,18	0,48	4,54	0,52
3. ОАО «Кулебакский металлургический завод»	0,78	8,52	0,49	3,82	0,51
4. ОАО «Втормет»	0,7	5,52	0,41	2,61	0,59
5. ОАО «Волговятск-вторцветмет»	0,69	6,18	0,44	3,81	0,56
6. ОАО «Борский трубный завод»	0,52	8,95	0,38	4,72	0,62
7. ОАО «Завод легких металлоконструкций» (г. Выкса)	0,68	7,27	0,35	3,97	0,65
8. ОАО «Завод металлоконструкций» (г. Кулебаки)	0,54	5,32	0,41	2,71	0,59
9. ОАО «Ямновский металлостроительный завод» (Борский район, с. Ямново)	0,48	5,12	0,24	2,69	0,76

Далее автор предлагает обобщенную характеристику потенциальных возможностей предприятия, которую получают через коэффициент потенциальных возможностей (КПВ), определяемый как отношение потенциальной прибыли к фактической. На величину КПВ оказывают влияние два фактора: рентабельность продукции и структурная модель деятельности.

Применение корреляционно-регрессионного анализа к полученным данным позволило определить наличие устойчивой положительной связи

между уровнем рентабельности продукции и КПВ (0,85), описать эту связь уравнением регрессии и выразить графически (рис. 7).



**Рис.7. Влияние структурной модели на рентабельность продукции. Зависимость приращения рентабельности продукции от коэффициента потенциальных возможностей.**

На основе анализа отклонений фактических значений коэффициента потенциальных возможностей от их теоретических значений, полученных по уравнению регрессии, были выявлены предприятия с наибольшим положительным и наибольшим отрицательным значением отклонения, что означает, соответственно, положительное и отрицательное влияние структурной модели на уровень использования экономического потенциала предприятия. Данные этих предприятий были применены для апробации методики оценки использования экономического потенциала.

Таким образом, нами было получено уравнение описывающее структурное влияние модели на использование экономического потенциала предприятия:

$$Y = 0,1458X + 0,217.$$

Результаты апробации показали, что структура хозяйственной деятельности оказывает сильное влияние на величину экономического

потенциала предприятия, особенно это относится к уровню использования производственных фондов металлургического комплекса.

Были рассчитаны показатели использования экономического потенциала на примере ОАО «Горьковский металлургический завод», что позволил нам сделать вывод об отрицательном влиянии структурной модели, выраженной в сумме недополученной предприятием прибыли (табл. 2).

Таблица 2.

<b>Методика определения резервов экономического потенциала</b>			
Показатель	Модель для расчета неиспользованного потенциала	Расчет	Величина неиспользованного потенциала, тыс. руб.
Прибыль	$m_{изм} = (m'_0 * N + \Pi_{\phi} * s_0) / P$	$m_{изм} = (31.2 * 0.551 + 0.82 * 4.54) / 0.449$	35.95

Вопрос о возможностях, то есть об экономическом потенциале предприятия можно рассматривать, как резерв роста производства. В табл. 3 представлены итоги прогнозных расчетов показателей, характеризующих объемы производства и полученных в результате использования различных вариантов развития предприятия.

Как показывают проделанные нами расчеты, предприятие ежемесячно недополучает прибыли на 1,76%. При этом прогнозируемая прибыль предприятия на 2015 год при максимальном использовании экономического потенциала предприятия, при всех прочих равных условиях, будет увеличиться на 1722,38 тыс. руб. (ежемесячно), это сопровождается ростом объемов производства на 105,3%.

Таким образом, мы можем сделать вывод, что специальные мероприятия по повышению эффективности использования экономического потенциала будут способствовать более полному использованию возможностей предприятий и повышению их конкурентоспособности на рынке.

Такие мероприятия должны проводиться в двух направлениях:

- оптимизация использования ресурсов;
- совершенствование структуры хозяйственной деятельности.

Таблица 3.

## Прогнозируемые варианты развития предприятия.

Показатель	Уровень 2001 года	Вариант №1 Сохранение существующих тенденций 2005г.	Вариант №2 Сохранение существующих тенденций 2015г.	Вариант №3 Максимальное использование ЭП предприятия 2005 г. 2015 г.	
<b>В месяц:</b>					
Прибыль	1993	2833	4604	3264,58	5304,92
Объем Продукци и					84445,12
	35424	48035	73290	55345,45	
Затраты	30318	41790	63763	48150,53	73467,25
<b>В год:</b>					
Прибыль	23911	34000	55250	39174,8	63659
Объем Продукци и					
	425090	576415	879484	664145,4	1013341
Затраты	363819	501481	765151	577806,4	881607

Под *оптимизацией использования ресурсов* понимается обеспечение высокой степени использования возможностей всех уровней экономического потенциала промышленного предприятия. Методологической основой такой деятельности является гармонизация характеристик элементов потенциала для обеспечения их максимальной отдачи при минимальном количестве.

На уровне производственной деятельности это оптимизация соотношения ресурсов производства и «расшивка» узких мест.

На уровне хозяйственной деятельности это оптимизация внутренней и внешней деятельности на основе составления бизнес-плана предприятия, включающего план маркетинга и план производства.

На институциональном уровне это оптимизация соотношения хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности на основе оптимальной структуры капитала, что включает оптимизацию соотношения оборотных и внеоборотных активов и оптимизацию соотношения источников собственных и заемных средств предприятия.

Повышение эффективности использования экономического потенциала на основе совершенствования структуры деятельности связано с обеспечением

оптимальной динамики ресурсов, которая предполагает соблюдение следующих пропорций (2):

$$I_m > I_c > I_v > I_{пф} > I_t \quad (2)$$

где  $I_m$  - темп роста прибыли;  $I_c$  - темп роста материальных затрат;

$I_v$  - темп роста затрат на оплату труда;  $I_{пф}$  - темп роста производственных фондов;  $I_t$  - темп роста численности персонала.

Дополнительным условием, способствующим повышению уровня деловой активности предприятия, является превышение темпов роста оборотных фондов над темпом роста основных производственных фондов.

Соблюдение указанных пропорций на предприятии позволит повысить уровень использования экономического потенциала за счет приращения его структурной части и снижения риска потери реинвестиционной части экономического потенциала при изменении структурной модели.

В соответствии с этим представляется целесообразным использование производственных мощностей ОАО «Горьковский металлургический завод» в качестве базового предприятия по обеспечению металлопродукцией и металлозаготовкой смежных отраслей промышленности города и области.

Данная проблема в настоящее время достаточно актуальна в связи с тем, что в самой металлургической отрасли имеет место значительная нерентабельность большинства предприятий, а на предприятиях других отраслей собственное металлургическое производство практически свернуто, обеспечение металлозаготовкой собственного производства производится за счет покупного металла.

Ориентация завода в данном направлении потребует разработки региональной нормативно-правовой базы, обеспечивающей соответствующий статус предприятия.

Таким образом, мы можем сделать вывод о том, что оценка использования экономического потенциала промышленного предприятия имеет практическое значение для управленческой деятельности на предприятиях металлургической отрасли по следующим направлениям: как элемент ретроспективного анализа, с помощью которого можно дать комплексную

оценку деятельности; как этап стратегического планирования, с помощью которого можно обоснованно предсказать последствия различных управленческих решений и как способ контроля за использованием финансовых ресурсов.

Однако улучшение использования экономического потенциала промышленного предприятия в некоторой мере зависит и от проводимой промышленной политики как на конкретном промышленном предприятии, на уровне отдельного региона, так и в стране в целом. Таким образом, только взаимосвязь внешних и внутренних факторов гарантируют успешные результаты экономических преобразований, необходимых промышленным предприятиям в условиях рыночной экономики. Это предопределило рассмотрение третьей группы исследуемых проблем.

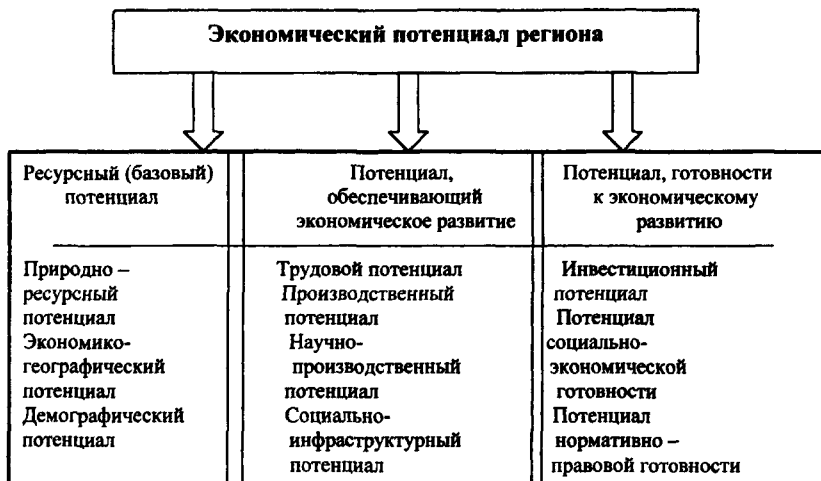
**К третьей группе исследуемых** в данной работе проблем мы отнесем проблемы, связанные с изучением и прогнозированием стратегического развития металлургической отрасли в рамках Правительственной программы развития промышленности на перспективу до 2015 года.



**Рис. 8. Структура промышленности Нижегородской области в 2001 году**

В частности было проведено данное исследование для металлургической промышленности Нижегородской области при поддержке Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области. Полученные данные

были включены в «Программу партнерского развития промышленности Нижегородской области на 2003-2005 гг. и на перспективу до 2010, 2015 гг.».



**Рис.9. Механизм формирования экономического потенциала региона**

В рамках программы автор исследования определил структуру промышленности Нижегородской области и уточнил механизм формирования экономического потенциала региона, в частности дополнительно был разработан блок потенциальной готовности региона к развитию (реформированию) (см. рис. 8,9).

Предусмотренные Программой основные направления развития сохраняют свою значимость на протяжении всего периода ее действия. Вместе с тем целесообразно ежегодно проводить необходимую корректировку прогнозов и мероприятий с учетом изменяющихся внешних и внутренних условий развития промышленности Нижегородской области.

В 2005 году необходимо будет разработать на основе данного документа «Программу развития промышленности Нижегородской области на 2006 – 2010 гг. и на перспективу до 2015, 2020 гг.».



В качестве финансовых источников реализации Программы предусмотрены:

- собственные источники финансирования;
- средства федерального и областного бюджета;
- средства кредитных учреждений.

На реализацию Программы потребуется в 2005 году 42061,4 млн. рублей и 63092,1 и 94638,2 млн. рублей в 2010 и 2015 годах соответственно, в том числе по предприятиям – участникам Программы – 8412,3 млн.рублей. 12618,4 и 18927,6 млн. рублей по соответствующим годам прогнозного периода (табл.4).

Таблица4.

**Прогнозные оценки мероприятий Программы\*(млн. руб.)**

Источники средств	2005 г.	2010 г.	2015 г.
Кредиты банков.	7150,4	11987,5	20820.4
Федеральный и областной бюджет **	8412,3	11356,6	14195.7
Средства предприятий	26498,7	39748	59622
Итого	42061,4	63092,1	94638.2
В том числе по предприятиям – участникам	8412,3	12618,4	18927.6

\* По намерениям предприятий и отраслей

\*\* Уточняется ежегодно с учетом соответствующих дефляторов и прогнозируемых доходов федерального и областного бюджетов.

Потенциал любой из интегрированных структур и отдельного предприятия металлургического комплекса Нижегородской области может быть реализован также в рамках любой из федеральных целевых программ указанного перечня, напрямую не связанных со структурой деятельности данного предприятия, организации интегрированной структуры.

Кроме того, предприятия Нижегородской области могут принимать участие в Федеральной адресной инвестиционной программе, которая определяет

финансирование за счет государственных капитальных вложений перечня строек и объектов производственного и непроизводственного назначения.

Автором исследования по данной проблематике и отдельным её аспектам было опубликовано 7 работ:

1. Макушева Ю.А. Стратегия развития персонала как элемент стратегии развития предприятия // Пятая нижегородская сессия молодых ученых (гуманитарные науки): Тезисы и доклады. Н.Новгород 2001г.- С.257-258
2. Стрелкова Л.В., Макушева Ю.А. Экономические показатели эффективности работы персонала как залог успешной работы предприятия// Конкурентоспособность предприятия: материалы региональной научно-практической конференции - г.Н.Новгород 2000г. С.35-39
3. Макушева Ю.А. Использование современных программных продуктов в кадровом менеджменте// Анализ и моделирование экономических процессов: межвузовский сборник. – Н.Новгород: Изд-во Нижегородского госуниверситета, 2001.- С.171-175
4. Стрелкова Л.В., Макушева Ю.А. Стратегия развития персонала предприятия: выбор и пути реализации// Резервы развития промышленных предприятий (фирм): материалы региональной научно-практической конференции – Н.Новгород, 2001.- С.65-69
5. Макушева Ю.А. Экономический потенциал: его составляющие и эффективность использования// Предприятия в современных условиях: сборник трудов - Н.Новгород 2003 - С. 57-60
6. Макушева Ю.А. Оценка использования экономического потенциала промышленных предприятий//Повышение технического и экономического потенциала в производственной сфере: сборник трудов - Пенза, 2003 - С.107-113

7. Макушева Ю.А. К вопросу об эффективности использования экономического потенциала промышленного предприятия// Проблемы развития финансово-экономических отношений на современном этапе: сборник трудов - Н.Новгород, 2003. - С.233-236

---

Подписано в печать 14.11.2003. Формат 60×84 1/16.  
Гарнитура Таймс. Бумага офсетная.  
Печать офсетная. Усл. печ. л. 1. Заказ 1592. Тираж 100.

---

Типография Нижегородского госуниверситета им. Н.И. Лобачевского  
Лицензия № 18-0099  
603000, Н. Новгород, ул. Б. Покровская, 37.

11

12

13

14

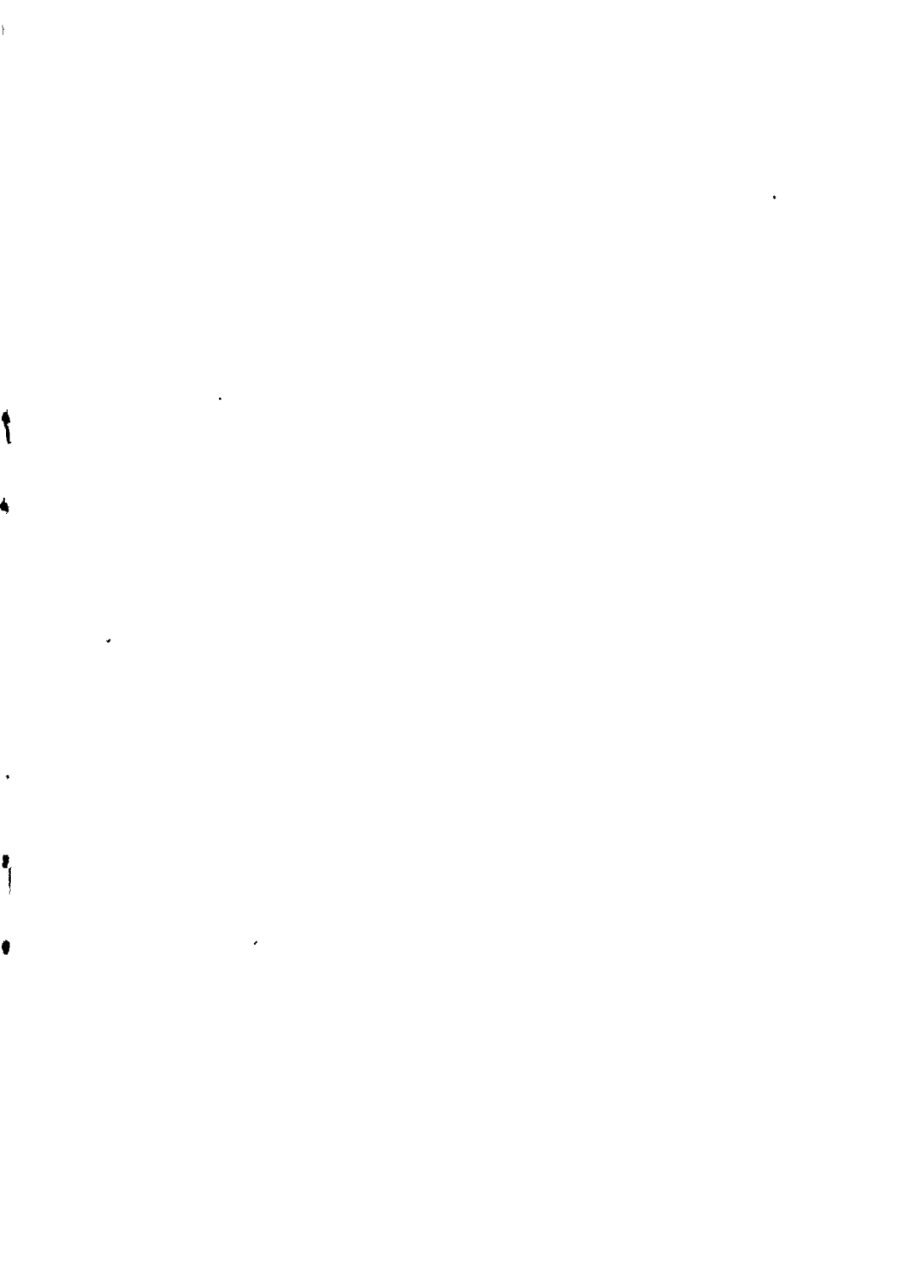
15

(

.

.

1  
2



2003-A  

---

20713

20713